

شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان



ویژه نامه تخصصی خوشه ماشین آلات و قطعات صنعتی استان کرمان

پاییز ۱۴۰۲



استاندار کرمان:

**زنجیره ارزش در بخش صنعت
در استان تکمیل شود**



مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان:

**قطعه ساز باید درصد کمتری
از سودش را به تامین اجتماعی بدهد**



دیدار تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی با رهبر انقلاب

رهبر معظم انقلاب اسلامی در دیدار جمعی از تولیدکنندگان و فعالان صنعتی، کارآفرینان و فعالان اقتصادی را افسران، و کارگران را رزمندگان با اخلاص و با صفای دفاع مقدس در مقابل جنگ اقتصادی با آمریکا خواندند و با اشاره به سخنان صریح مسئولان آمریکا درباره شکست خفت‌بار آنها در این نبرد سنگین افزودند: مسئولان پر تلاش با «بیجاد سند نقشه راه‌بردی صنعتی» و «مدیریت، هدایت، نظارت و حمایت از تولید» مسیر کاهش و رفع آسیب‌ها و «شتاب گرفتن تولید، اشتغال و پیشرفت کشور» را با تلاش



بیشتر ادامه دهند تا آثار این روند در زندگی مردم نمایان شود. حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، توجه مسئولان دولتی را به نکاتی که تولیدکنندگان و صنعتگران بیان کردند ضروری دانستند و با تأکید بر اینکه اطلاع مردم از موفقیت‌های فعالان اقتصادی از زبان خود این افراد، برای مقابله با جنگ روانی دشمن مفید است، گفتند: البته اگر در این ۱۰ سال مسئولان با تولیدکنندگان همراهی بیشتری می‌کردند، آسیب‌ها کمتر، و موفقیت‌ها بیشتر می‌شد.

رهبر انقلاب، تولید را «جهاد» خواندند و افزودند: ایستادگی تولیدکنندگان در مقابل حمله به اقتصاد و تلاش دشمن برای ممانعت از فروش نفت و گاز، قطع منابع ارزی و برنامه‌ریزی برای مسدودسازی مبادلات خارجی ایران، در واقع جهاد و از بزرگترین عبادت‌ها است.

ایشان با تأکید بر اینکه طراحی‌های دشمن برای فتح سنگر تولید با شکست مواجه شد، خاطرنشان کردند: در این تهاجم به اقتصاد کشور، در معیشت مردم مشکلاتی به‌وجود آمد اما تولید به‌زانو در نیامد و سخنگوی وزارت امور خارجه آمریکا چند روز پیش صراحتاً اعلام کرد که سیاست فشار حداکثری به شکست خفت‌بار آمریکا منجر شد. رهبر انقلاب گفتند: آنها فروپاشی اقتصادی به خیال خودشان چند ماهه را زمینه‌ای برای تحقق مقاصد سیاسی شوم می‌دانستند اما پس از ده سال، سنگر تولید و اقتصاد کشور بحمدالله پابرجا است که تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی به‌عنوان افسران و کارگران به‌عنوان رزمندگان این جهاد مقدس، شریک و عامل اصلی این افتخار هستند.

صاحب امتیاز: موسسه مطبوعاتی پیام‌آوران کرمان

مدیرمسئول: روح‌الله خدیوی

دبیر ویژه نامه:

گرافیسیت: علی اکبرزاده

صفحه‌آرا: فاطمه خواجویی

خبرنگاران:

مرضیه قاضی‌زاده، محمد ساردویی، فاطمه آقاملایی، الهام سرگزی

نشانی: کرمان - خیابان بهشتی، کوچه شماره ۱۰ - نبش شرقی ۲ - پلاک ۷

تلفن: ۰۳۴۳۲۴۴۸۰۸۶

ایمیل: kaghazevatan@gmail.com

وبسایت: www.k-vatan.ir



فهرست

- کرمان با قطب فولاد شدن صنعتی نمی‌شود
- ۶ **قلاب واحدهای کوچک به تنور مس و گل‌گهر**
استاندار کرمان:
- ۱۰ **زنجیره ارزش در بخش صنعت در استان تکمیل شود**
معاون اقتصادی استانداری کرمان:
- ۱۲ **حتی مردم شهرهای صنعتی استان زندگیشان به صنعت وصل نشده است**
دکتر میجانی، مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان:
- ۱۴ **خوشه کسب و کار ماشین‌آلات و قطعات صنعتی به دنبال رشد تولید است**
مهندس شریف‌آبادی معاون صنایع کوچک شرکت شهرک‌های صنعتی:
- ۱۸ **توانمندسازی واحدهای صنعتی عضو خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی اولویت ما است**
درگفت‌وگو با دکتر ارسلان شجاعی مطرح شد:
- ۲۰ **اهمیت خوشه کسب و کار**
رئیس سازمان صنعت، معدن و تجارت استان کرمان:
- ۲۳ **آینده استان کرمان، صنعتی شدن است**
دکتر میجانی مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان:
- ۲۴ **قطعه‌ساز باید درصد کمتری از سودش را به تامین اجتماعی بدهد**
مدیرکل سازمان تامین اجتماعی:
- ۲۵ **۲ هزار میلیارد تومان طلب از کارفرمایان داریم**
مدیرعامل سابق شرکت ملی صنایع مس ایران:
- ۲۶ **۷۰ درصد تولیدات ساخت داخل هستند**
مدیرعامل گل‌گهر:
- ۲۸ **بر پایه توانمندی خود قدم بردارید ما هم شما را حمایت می‌کنیم**
مدیرکل راه آهن استان کرمان:
- ۳۰ **برای توسعه استان باید شبکه ریلی وارد شهرک‌های صنعتی شود**
مدیرکل گمرکات استان:
- ۳۱ **نیمی از صادرات استان از گمرکات سایر استان‌ها صادر می‌شود**
مدیر مجتمع مس شهریارک:
- ۳۲ **آمادگی مس شهریارک برای خرید قطعات از واحدهای بومی**
رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان کرمان:
- ۳۴ **سالانه یک میلیارد و ۸۰۰ میلیون مترمکعب صرف حفظ زمین های بی‌ارزش کرمان می‌شود**
مدیرعامل شرکت رسپینا صنعت:
- ۳۵ **اگر صنایع بزرگ حمایت نکنند ترجیح ما به رفتن از استان کرمان است**
مدیرعامل شرکت دانش بنیان قطعه‌گستر:
- ۳۶ **قطعه ارسالی برای گهرزمین ۲ برابر قطعه اروپایی کار کرد**
رئیس انجمن قطعه‌ساز کرمان:
- ۳۷ **قطعه‌سازان در یک شهرک صنعتی مستقر شوند**
مهندس علی محمودیان مدیرعامل شرکت صنایع آذین کار:
- ۳۸ **مسئولان فقط ثبات اقتصادی را ایجاد کنند**
مدیرعامل مجتمع صنعتی کارمانیا در خصوص مشکلات صنایع متوسط:
- ۴۰ **اصل کار اعتمادسازی است**
مدیرعامل شرکت میکرون صنعت در مورد مشکلات صنایع کوچک:
- ۴۵ **نیروی کار پایدار وجود ندارد**
مدیر عامل شرکت صنایع معدن بیج کرمان:
- ۴۶ **مسئولان حمایتی از تولیدات کرمانی ندارند**
- ۴۸ **گزارش عملکرد خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان**

همایش



کرمان با قطب فولاد شدن صنعتی نمی‌شود

قلاب واحدهای کوچک به تنور مس و گل‌گهر

۷۰ درصد تولید ناخالص کشور محصور ۱۰ استان است که کرمان هم شامل می‌شود. سهم استان از تولید ثروت و تولید ۳ تا ۴ درصد است، سهمی که با سهم رفاه خانوارهای این استان برابری نمی‌کند. اما این پول کجا می‌رود و چرا استانی با این حجم از ثروت جزء رتبه دارهای فقر و محرومیت قرار گرفته و کمتر شباهتی به اصفهان و یزد و کرج و تبریز دارد؟ صنعت و ثروت استان روی دست چند صنعت بزرگ مانند مس ایران و گل‌گهر و گهرزمین و ... است. از محل واحدهای صنعتی ۹۴ درصدشان کوچک و متوسط‌اند و تنها ۶ درصد صنایع مادر هستند که نه سودشان و نه مالیات و حقوق دولتی‌شان به استان نمی‌رسد و حتی کمتر از ۲۰ درصد از تامین قطعات‌شان از داخل استان است. مسئولان استان کرمان براین‌اند تا با تقویت ارتباط واحدهای کوچک و متوسط زمینه صنعتی شدن استان را فراهم کنند و گام‌های اولیه توسعه پایدار را بردارند. ارتباطی که مهمترین گام آن در قالب همایش تخصصی ارتباط صنایع بزرگ و کوچک برگزار شد.

استاندار کرمان در این همایش از مصوبه شورای تامین و الزام شرکت‌های بزرگ برای خرید از داخل استان می‌گوید. خریدی که او در زمینه خدمات نرم افزاری پایش تضمین می‌دهد و در خصوص خدمات سخت افزاری و قطعه سازی هم از شرکت‌ها می‌خواهد که به جهت حمایت از شرکت‌های بومی، برای شروع



کار ۵ تا ۱۰ درصد گران‌تر خریداری شود. محمد مهدی فداکار در این رابطه گفت: «اول کار برای راه‌اندازی اگر ۱۰ تا ۵ درصد هم گرانتر خریدید مشکلی ندارد اما در درازمدت واحدهای کوچک باید بدون حمایت ویژه روی پایشان بایستند.» به گفته او شرکت مس حدود ۲ هزار میلیارد از خریدش از داخل استان است اما تنوع شرکت‌هایی که از آن‌ها خرید انجام می‌دهد، پایین است.

اولویت مس پیمانکاران کرمان

و بعد آذربایجان شرقی هستند

علی رستمی، مدیرعامل سابق شرکت صنایع ملی مس ایران در این همایش به عنوان مهمترین قطب تولید ثروت در محضر استاندار وعده داد تا اولویتش

از واریز منابع استان به خزانه به

توسعه پایدار نمی‌رسیم

رییس سازمان صنعت، معدن و تجارت در همایش ارتباط صنایع بزرگ و کوچک با بیان اینکه در سال گذشته در باب حقوق دولتی معادن بالغ بر ۱۵ هزار میلیارد تومان، در باب مالیات ۲۳ هزار میلیارد تومان از استان به خزانه کشور واریز شده، گفت: از منابعی که وصول و به خزانه واریز می‌کنیم توسعه پایداری برای استان اتفاق نمی‌افتد.

مهدی حسینی‌نژاد، در این همایش از واحدهای بزرگ خواست تا بیشترین همکاری را به جهت دستیابی به توسعه پایدار با واحدهای کوچک و متوسط داشته باشند و از ظرفیت قانونی ماده جهش دانش بنیان برای توسعه واحدهای کوچک و متوسط استفاده و از منابع مالیاتی برای توسعه استان و واحدهای کوچک و متوسط استفاده شود.

آینده کرمان، استانی صنعتی است

به گفته او از تعداد کل واحدهای صنعتی استان ۶ درصد آن‌ها صنایع مادر بوده و ۹۴ درصد صنایع کوچک و متوسط هستند که بایستی با شکل‌گیری ارتباط قوی بین این دو زمینه توسعه استان فراهم شود.



در سال گذشته در باب حقوق دولتی معادن بالغ بر ۱۵ هزار میلیارد تومان، در باب مالیات ۲۳ هزار میلیارد تومان از استان به خزانه کشور واریز شد



صراحت اعلام کرد که شرکت‌ها بایستی بر پایه توانمندی پیش‌روند و با مکاتبات کارشان پیش نمی‌رود. او در این رابطه متذکر شد: ما تا حدی می‌توانیم در راستای مصوبات گام برداریم و کمک کنیم و قطعات را گران‌تر و هم قیمت بخریم ولی اگر از یک حدی بیشتر این کار را انجام دهیم، برای ما حاشیه می‌شود.

کرمان فقط با رشد صنایع پایین دستی‌اش

صنعتی می‌شود

صنایع کوچک زمانی راه می‌افتند و یک استان زمانی صنعتی است که صنایع پایین دستی‌اش فعال‌تر شوند. عتیقی البته در این همایش وعده دست‌گیری از

برای تامین قطعات و سپردن کار به پیمانکاران استان کرمان و بعد هم استان آذربایجان شرقی باشد.

رستمی در این همایش اعلام کرد که تقریباً ۳ میلیارد دلار پروژه واگذار کردیم که دست شرکت‌های زیر مجموعه صندوق بازنشستگی مس بوده و ۷۰ درصد آن باید ساخت داخل شود.

مدیرعامل شرکت صنعتی و معدنی گل‌گهر نیز در فرصتی که در همایش در اختیارش گذاشته شد ضمن اشاره به افزایش دو برابری خرید این هلدینگ از استان متذکر شد که صنعت برای تامین قطعات نگاه‌اش به بهترین قیمت و بهترین کیفیت است.

ایمان عتیقی، با اشاره به رویه استان که بنا بر حمایت از شرکت‌های صنعتی کوچک و بزرگ است، به

استان کرمان باشد از این مسئله انتقاد کرده بود. دبیر این همایش گفته بود که با توجه به حاشیه سود ۱۸ درصدی شرکت‌ها، بیمه ۱۷ درصدی واحدها را دچار مشکل اساسی کرده است. در انتهای این همایش تفاهم نامه همکاری بین دانشگاه علمی و کاربردی، واحد تولیدی قطعه گستر و شرکت شهرک‌های صنعتی بسته شد. در قالب این تفاهم‌نامه دانشگاه نیروی متخصص برای قطعه گستر آموزش داده و سپس این نیروها در قطعه گستر استخدام می‌شوند.



**با توجه
به حاشیه سود
۱۸ درصدی شرکت‌ها،
بیمه ۱۷ درصدی
واحدها را دچار
مشکل اساسی
کرده است**

صنایع استان و حمایتشان تا سه سال را می‌دهد و پیشنهاد می‌دهد به جهت حمایت از این تولیدکنندگان بومی از هزینه بیمه‌شان تا ۵ سال چشم‌پوشی شود. پیشنهادی که البته در این همایش و با صحبت‌های رییس سازمان تامین اجتماعی استان که این سازمان بودجه دولتی نمی‌گیرد و درآمدش وابسته به حق بیمه‌هاست عملاً بدون طرح کنار گذاشته شد. با این حال شیخ شعاعی وعده داد که با آموزش کارکنانش زمینه‌ای فراهم کند که قطعه‌سازان حق بیمه مضاعفی پرداخت نکنند. بیمه به نظر یکی از اصلی‌ترین مسائل تولیدکنندگان و قطعه‌سازان در این همایش است چرا که همان اول کار اولین سخنران این همایش که میجانی، مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی



استاندار کرمان:

زنجیره ارزش در بخش صنعت در استان تکمیل شود

دستگاه‌های نظارتی به خرید شرکت‌های بزرگ نظارت کنند



واحدهای کوچک ۵ تا ۱۰ درصد محصول را گران‌تر بخرند. استاندار کرمان در طول مدت حضور خود در ساختمان استانداری بر عملکرد شرکت‌های بزرگ صنعتی و معدنی نظارت دقیقی داشته است. محمد مهدی فداکار در همین همایش از دستگاه‌های نظارتی خواست تا به موضوع مصوبه الزام شرکت‌ها به خرید قطعات و مواد مورد نیاز از داخل استان، ورود پیدا کنند. او در این رابطه، گفت: «دستگاه‌های نظارتی و سازمان بازرسی و دیوان عدالت به این موضوع ورود کنند؛ چرا که به

شرکت‌های بزرگ ملزم به خرید از داخل استان شدند. الزامی که بر مبنای مصوبه شورای تامین است. شورایایی که به ریاست استاندار است و او معتقد است که این شرکت‌ها در راستای حمایت از شرکت‌های داخلی بایستی در جهت حمایت ۵ تا ۱۰ درصد گران‌تر یک محصول مشابه را بخرند. استاندار کرمان پیش‌شرط انسجام ارتباط واحدهای کوچک با واحدهای بزرگ را تولید کالای با کیفیت و در زمان مقرر دانست و به شرکت‌های بزرگ اعلام کرد که در ابتدای راه جهت حمایت و راه‌اندازی



هر حال دولت سهامدار خیلی از این شرکت‌های دولتی است و می‌تواند در اجرای مصوبه تاثیرگذار باشد. «او با بیان اینکه نمی‌خواهیم دست و پای شرکت‌ها را ببندیم، گفت: «باید شرکت‌های اصلی وارد این فضا شوند، هر چند که اکنون هم همکاری خوبی شرکت‌ها با ما داشته‌اند و هر کاری در استان بوده اعم از اربعین و بودجه راهیان نور و آسفالت کوچه‌ها، شرکت‌ها کمک کرده و توقعاتی از آن‌ها بوده است.»

دستگاه‌های دولتی خواست که سنگ‌اندازی در رابطه با پروژه‌های توسعه‌ای این شرکت‌ها نداشته باشند.

استاندار کرمان با بیان اینکه برای اولین بار مس تولیدی از ۳۰۰ هزار تن کاند گذشته است از عملکرد گمرگ انتقاد کرد و گفت: «گمرک مشکل ماست و بخش عمده‌ای از صادرات از گمرکات سایر استان‌ها تامین شده که بایستی این مسئله حل شده و پیگیری‌های لازم برای صادرات از داخل گمرکات استان انجام شود.»

دادن پول به تیم فوتبال ربطی

به مسئولیت‌های اجتماعی ندارد

استاندار کرمان با بیان اینکه تیم فوتبال ربطی به مسئولیت اجتماعی ندارد، گفت: «مس و گل گهر چندباشگاه هستند که پول دادن به آن‌ها هیچ ربطی به مسئولیت اجتماعی ندارد و این مبالغ از پول‌های سهامداران هست که عمدتاً هم غیر کرمانی هستند.»

فداکار با اشاره به جلسه چند شب گذشته خود با مدیران شرکت‌های بزرگ و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، تاکید کرد که بایستی زیست بوم دانش بنیان در استان شکل گیرد. استاندار کرمان در این همایش بر کیفیت خدمات نرم‌افزاری در داخل استان تاکید کرد و اعلام داشت که بابت ارائه خدمات نرم‌افزاری و کیفیت کار استان تضمین می‌دهد.

به گفته او شرکت مس حدود ۲ هزار میلیارد از خریدش از داخل استان است اما تنوع شرکت‌هایی که از آن‌ها خرید انجام می‌دهد، پایین است.

فداکار با بیان اینکه زنجیره ارزش باید در استان تکمیل شود، بار دیگر در این رویداد بر تکمیل زنجیره ارزش در بخش صنعت تاکید کرد و از



باید شرکت‌های اصلی وارد این فضا شوند، هر چند که اکنون هم همکاری خوبی شرکت‌ها با ما داشته‌اند و هر کاری در استان بوده اعم از اربعین و بودجه راهیان نور و آسفالت کوچه‌ها، شرکت‌ها کمک کرده و توقعاتی از آن‌ها بوده است

معاون اقتصادی استانداری کرمان:

حتی مردم شهرهای صنعتی استان زندگی شان به صنعت وصل نشده است

میانگین کار قطعه سازهای استان ۱۰ تا ۴۰ درصد



معاون اقتصادی استانداری کرمان، معتقد است زندگی مردم استان به صنعت گره نخورده. گزاره‌ای که حتی در شهرستان‌های محل استقرار صنایع بزرگ ما مثل سیرجان و رفسنجان و بردسیر هم

صدق نمی‌کند. امیر حسن‌زاده، در این باره در رویداد میز تخصصی ارتباط موثر بین واحدهای صنعتی کوچک و بزرگ، گفت: «هدف از این جلسه کاهش این فاصله است. ما ۵۰ سال است که مس و صنعت داریم، اما هیچ اتفاقی نیفتاده است. یک سرمایه‌گذاری در رفسنجان صورت می‌گیرد، همه می‌گویند چه کنیم و دچار معضل می‌شوند، چرا که هنوز زندگیشان به مس وصل نشده»

دریافت این سمت را اتصال واحدهای کوچک و بزرگ استان به هم اعلام می‌کند. دستوری که ملزم به افزایش تولید و استقرار بیشتر واحدهای پایین‌دستی خواهد شد. به گفته او ۶۵ واحد قطعه‌ساز در شهرک‌های صنعتی و ۴۲ واحد هم در حوزه صنف و اتحادیه‌ها فعال هستند که از این تعداد میانگین کار آن‌ها ۱۰ تا ۴۰ درصد است. برای فعال کردن این شرکت‌ها راهکار حسن‌زاده این است که نیمی به مس و نیمی دیگر به گل‌گهر متصل شوند و در راستای حمایت از این شرکت‌ها از محل سرمایه در گردش شرکت‌های بزرگ استان وام‌هایی به این افراد پرداخت شود. معاون اقتصادی استانداری کرمان،

حسن‌زاده اولین دستور استاندار برای او در هنگام



مشکل اقتصاد کرمان را فرهنگی می‌داند و معتقد است ما هم مثل یزد و اصفهان باید از یک جا شروع کنیم و با توسعه صنایع کوچک و متوسط زمینه صنعتی شدن استان را فراهم کنیم. زمان و کیفیت دو آیتم مهم برای شرکت‌های بزرگ و صنعتی استان کرمان است که به گفته حسن‌زاده بعضی از شرکت‌های داخلی کوچک نتوانستند آن را فراهم کنند اما همه این مسائل از نگاه او با حمایت اولیه قابل حل بوده و استان نه صرفاً در قطعه‌سازی بلکه در زمینه تولیدات دانش بنیان و فناوریانه نیز می‌تواند متکی به خود باشد. کرمانی که ۵۳ درصد از حقوق دولتی معادن کشور را پرداخت می‌کند، بالغ بر ۸ میلیارد تن ذخیره قطعی دارد که این جدا از ۱۳ میلیارد تن ذخیره قطعی است که صرفاً مختص شرکت مس است. معاون اقتصادی استانداری کرمان اصلی‌ترین راه توسعه استان را صنعت می‌داند. صنعتی که تولیداتش اختلاف زیادی با معدن داشته و یک شکاف بزرگ بین این دو شکل گرفته است. هر چند که از نگاه او بدتر از این شکاف نگاهی است که به حوزه جنوب استان در این بخش نشده است. او در همین رابطه با اشاره به کل اکتشاف جنوب که حدود ۳۲۰ میلیون تن است با اطمینان می‌گوید که ذخایر جنوب بهتر از شمال بوده و بایستی روی آن کار شود. یکی از خला‌های شناسایی شده شرکت‌ها که مدیران واحدها روی آن دست گذاشتند، آموزش است. مشکلی که به گفته حسن‌زاده از طریق هماهنگی‌های صورت گرفته با دانشگاه علمی کاربردی، شهید باهنر و فنی و حرفه‌ای به زودی مرتفع می‌شود. او در این رابطه توضیح داد: «یکی

از بحث‌ها این بوده که دانشگاه‌ها کاربردی نیستند، در این رابطه صحبت شده و دانشگاه اعلام کرده که هر صنعتی از الان اعلام آمادگی کرده و تا اول مهر این موضوع مرتفع می‌شود؛ بدین گونه که اگر فرضاً رشته شیمی و مکانیک ۱۴۰ واحد کارشناسی دارد، ۹۰ واحد را دانشگاه اعلام کرده و ۴۰ واحدش را هم صنعت بگوید که چه درسی باشد و استادش هم چه کسی باشد و حتی تعیین نمره هم با صنعت باشد.» به گفته او در این رابطه سیرجان با دانشگاه‌های سیرجان، رفسنجان با دانشگاه‌های رفسنجان و مس هم با دانشگاه‌های کرمان در این رابطه همکاری خواهند داشت.



**۶۵ واحد قطعه‌ساز در
شهرک‌های صنعتی و
۴۲ واحد هم در حوزه
صنف و اتحادیه‌ها فعال
هستند که از این تعداد
میانگین کار آن‌ها ۱۰ تا
۴۰ درصد است**



دکتر میجانی، مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی:

خوشه کسب و کار ماشین‌آلات و قطعات صنعتی به دنبال رشد تولید است



گاهی نیز کشورهای مقصد آن را پس می‌فرستادند؛ خوشبختانه خوشه تمامی بخش‌های لازم را گرد هم آورد و در نتیجه بسته‌بندی عوض و شرایط خرما بهتر شد.

ما ۶۰ تولیدکننده قطعات صنعتی کوچک و متوسط در استان داریم که گرد هم آوریم و هم‌افزایی ایجاد شد. متأسفانه در استان کرمان فرهنگ کار جمعی نداریم و هر کسی دوست دارد خودش به‌تنهایی کار را انجام دهد. یکی از اهداف خوشه این است که همه را گرد هم جمع کند و در نهایت محصولی ساخت استان تولید کند. در سال گذشته چهار تا از تولیدکنندگان بزرگ معدنی استان را به نمایشگاه هرمزگان فرستادیم و مشاهده کردند به طور مثال فلان قطعه مورد نیاز ماشین در کرمان قابل تولید است. هدف خوشه کلاً همین است، هم‌افزایی چه در تولید و چه فروش.

● شرکت شهرک‌ها چه اهدافی را در حمایت

از شرکت‌های کوچک دنبال می‌کند؟

ما در راستای اهداف نرم‌افزاری سازمان صنایع کوچک دو هدف را در دنبال می‌کنیم در بخش سخت‌افزاری «آب، برق، گاز و تلفن و...» برای واحدها تامین می‌شود، پس از اینکه واحد به بهره‌برداری رسید هم یک سری خدمات ارائه می‌دهیم که یکی از این خدمات توسعه خوشه کسب و کار است.

● خوب این خوشه‌ها چه تاریخچه‌ای دارند؟

۱۰ سال قبل خوشه کسب و کار خرما و خوشه کسب و کار پسته را در استان استارت زدیم و اکنون این دو محصول دارای انجمن هستند، در خوشه خرما بسته‌بندی عوض شد. در گذشته خرمای بم باکیفیت بالا در استانی دیگر بسته‌بندی و تحت عنوان برند جدیدی فروخته و صادر می‌شد که



کار مثبتی که در خوشه اتفاق افتاد این بود که استاندار و مدیرکل صنعت و معدن با شورای تأمین صحبت کرده و مجوز گرفتند مثلاً شرکت صنایع ملی مس ایران اگر نیاز به قطعه‌ای دارد اولویت ساخت آن را به بچه‌های بومی استان بدهد.

در نهایت هدف نهایی خوشه و تدابیری که در این برنامه در دستور شرکت شهرک‌های صنعتی است کمک به رشد تولید است. موضوعی که سال به نام این مهم توسط مقام معظم رهبری نام‌گذاری شده است. تعریف شعار سال در حوزه فعالیت ما در شرکت شهرک‌ها عملاً برنامه‌ریزی مناسب برای توانمند کردن شرکت‌ها است. لذا هر چه موانع پیش روی شرکت‌ها رفع شود امکان رشد تولید آن هم از نوع بومی افزایش می‌یابد.

● برای رسیدن به این هدف‌ها چه راهکاری دارید؟

همایشی قبل از سال در این زمینه برگزار کردیم که بازخورد بسیار خوبی داشت. ۱۹ اردیبهشت‌ماه امسال نیز میز کارپردی گذاشته از واحدهای بزرگ نیازسنجی کرده و از واحدهای کوچک هم خواستیم که ببینند توانایی ساخت کدام قطعه را دارند، بنا بر همان خود را نزد واحدهای بزرگ پرزنت کنند.

من قبلاً در کارخانه صنایع ملی مس شهید باهنر به‌عنوان مدیرمالی مشغول به کار بودم و پس از حضور در مرکز استان مشاهده کردم که کارهای زیادی را در استان می‌توان انجام داد. قطعاً ساخت قطعات موردنیاز کارخانه‌های بزرگ در استان، برای آنها در زمینه خدمات پس از فروش بسیار به‌صرفه‌تر است؛ زیرا قطعه در استان ساخته و ظرف مدت کوتاهی به دست واحدهای بزرگ می‌رسد و خط تولید معطل نمی‌ماند. کلیات خوشه هم‌افزایی است و کمک می‌کند تولید باکیفیت و کمیت بهتری انجام شود.

● در این مسیر چه مشکلی وجود دارد؟

قطعاً بخشی از مشکل مربوط به ارتباطات برون‌سازمانی می‌شود. بخشی هم به تولیدکنندگان ما که در شهرک‌ها هستند برمی‌گردد. اولین و عمده مشکل ما مستهلک بودن ماشین‌آلات تولیدی استان است. باید تلاش کنیم تا تسهیلاتی در اختیار تولیدکنندگان قرار گیرد که این مشکل را مرتفع کنند. تراشکاران و قطعه‌سازان آدم‌های هنرمندی هستند این افراد یک آلیاژ بی‌جان و زمخت را تبدیل به قطعه‌ای می‌کند که در ماشین‌آلات و وسایل نقلیه کاربرد دارد.



**هدف نهایی خوشه
و تدابیری که در این
برنامه در دستور شرکت
شهرک‌های صنعتی
است کمک به رشد
تولید است**



اگر کسی شغل خود را ترک کرد افرادی باشند که بتوان جایگزین او کرد.

در دنیا است که ایجاد مراکز آموزشی در شهرک‌ها حتی برای کوتاه‌مدت بتواند به این مسئله کمک کند. بخشی به عدم اعتماد عمومی برمی‌گردد؛ اما شما تاکنون به هنرستان‌ها فکر کردید؟

آموزش تئوری توجیه ندارد. ما دو هفته آموزش تئوری گذاشتیم و گفتیم فرد دو هفته هم در همان کارخانه که قرار است مشغول به کار شود آموزش فنی ببیند؛ اما استقبالی نشد. حتی پیشنهاد کردیم که کارخانه‌داران اقدام به راه‌اندازی دانشگاه در همان محل کارخانه بنمایند. رسانه‌ها باید در این زمینه فرهنگ‌سازی کنند.

بخش دیگری از دشواری را هم تجهیزات قطعه‌سازان عنوان کردید در این زمینه هم

دومین مسئله مهم هم، نبود نیروی انسانی متخصص است. تراشکارها و قطعه‌سازان ما جوانی را پشت سر گذارده‌اند و هنرشان باید منتقل شود و متأسفانه جوان‌های ما به این مشاغل اهمیت نمی‌دهند.

این نکته مهمی است که در خیلی از مشاغل شاهد این خلا نیروی انسانی ماهر هستیم. یعنی به نوعی درد مشترک است. شما چه گامی برای رفع مشکل کرده‌اید؟

چندی قبل با دانشگاه فنی و حرفه‌ای دانشگاه چمران تفاهم‌نامه‌ای امضا کردیم، رئیس دانشگاه گفت: من یک سری تکنسین به شما معرفی می‌کنم که مشکل سربازی هم نداشته باشند و ایرادی که وجود دارد واحدهای قطعه‌ساز کوچک افرادی را آموزش می‌دهند که با پیشنهاد حقوق بیشتر از سوی واحدهای بزرگ‌تر واحد کوچک را ترک می‌کنند. باید اقدام به تربیت نیروهای متخصص کنیم که

تاکنون تفاهم‌نامه‌ای امضا نشده؛ اما شرکت ملی مس ایران قول مساعد دادند هر سفارشی باشد به استان بدهند. متأسفانه عدم استفاده از نیروهای بومی و استفاده از نیروهای غیربومی در معاونت‌ها مشکلی است که نمی‌توان نادیده گرفت؛ زیرا بومی‌ها عرق داشته و استان را هم به شکل کامل می‌شناسند. از نیروهای غیربومی هم تقاضا داریم که سراغ استان‌های صنعتی نروند و واحدهای تولیدی استان را اولویت قرار دهند که البته این مسئله به نفع خودشان هم است؛ زیرا مسافت را نمی‌توان نادیده گرفت.



**واحدهای بزرگ‌تر
ما باید به واحدهای
کوچک استان اعتماد
کنند و به عنوان
مسئولیت اجتماعی
خود به آنها اجازه‌ی
آزمون و خطا کنند**

توضیح دهید. در استان در این زمینه اراده کرده‌اید تا با استفاده از وجوه کم‌بهره بانک‌ها مشکل قطعه‌سازان رفع شود؟ تسهیلات قرض‌الحسنه مشخص است، مجموعه اقتصادی استان معتقد است که از ظرفیت‌های قانونی بودجه استفاده کنیم تا دوستان ناوگان تولیدی‌شان را بروز کنند. واحدهای بزرگ‌تر ما باید به واحدهای کوچک استان اعتماد کنند و به عنوان مسئولیت اجتماعی خود به آنها اجازه‌ی آزمون و خطا بدهند. البته اگر پیش‌پرداخت‌ها نیز به‌موقع تزریق شود این واحدها می‌توانند ماشین‌آلات‌شان را بروز کنند.

● به‌غیراز فولاد زرنده ایرانیان کدام یک از شرکت‌های بزرگ استان پای‌کار هستند آیا به‌صورت عملی تفاهم‌نامه‌ای امضا شده است؟



مهندس شریف‌آبادی معاون صنایع کوچک شرکت شهرک‌های صنعتی:

توانمندسازی واحدهای عضو خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی اولویت ما است



را شاهد هستیم. برای موانع سر راه صنایع کوچک باید گفت: از آنجایی که این واحدها توان تأمین ماشین‌آلات به‌روز و باکیفیتی را ندارد؛ لذا قطعات نیز با سرعت و کیفیت مدنظر صنایع بزرگ تولید نمی‌شود.

شریف‌آبادی توضیح داد: برای جلب اعتماد مدیران میانی واحدهای بزرگ بعضاً جلسات، بازدیدها و نشست‌های زیادی برگزار شد و امیدواریم با برگزاری این دست از همایش‌ها، نشست‌ها و مذاکرات B2B به نتایج بهتری نیز برسیم همچنین برای نوسازی ماشین‌آلات صنایع کوچک نیز قرار است طی تفاهمی بین شرکت ملی مس ایران، استانداری و بانک تجارت ۱۰۰۰ میلیارد تومان تسهیلات جهت نوسازی و سرمایه در گردش در اختیار صنایع کوچک

مهندس شریف‌آبادی معاون صنایع کوچک شرکت شهرک‌های صنعتی در گفتگو با ما در توضیح عملکرد برنامه‌های توسعه‌ای خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی گفت: برنامه‌های عمل توسعه خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان باهدف شناسایی توانمندسازی، ارتقای سطح آگاهی و تغییر نگرش واحدهای قطعه‌ساز و ماشین‌ساز و بررسی نقاط فشار و مشکلات موجود سطح این صنعت و ارائه برنامه‌های حمایتی شرکت به‌منظور توانمندسازی این واحدها تشکیل شد.

او ادامه داد: موانع شناسایی شده زیاد است که بهتر است به ۲ مورد مهم اشاره کنم، اصلی‌ترین مانع در واحدهای بزرگ علی‌رغم همراهی همیشگی مدیران ارشد شرکت‌ها، عدم همراهی برخی از مدیران میانی



استان خصوصاً واحدهای ذیل خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان قرار گیرد. معاون صنایع کوچک شرکت شهرک‌های صنعتی ادامه داد: تیم عاملیت توسعه خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان زیر نظر این معاونت از نیروهای متخصص بومی آقای دکتر ارسلان شجاعی و خانم مهندس محبوبه کردستانی تشکیل شده است که از ابتدای پروژه مطالعات موردنیاز اولیه را طبق مدل توسعه خوشه‌ای تأیید شده یونیدو و ارسالی سازمان متبوع انجام دادند و بر اساس نقاط فشار موجود، برنامه‌ریزی و ارائه راهکار عملیاتی برای حل آن‌ها پرداختند، با فعالیت‌های انجام شده اعتمادسازی واحدهای عضو صورت گرفته به صورتی که در حال حاضر تمامی واحدها به تیم عاملیت اعتماد کامل دارند.

او ادامه داد: وظایف اصلی تیم عاملیت شناسایی مشکلات، ارائه برنامه‌ها و پیگیری اجرا و نظارت بر اجرای برنامه‌های هدفمند در سطح مؤثر است. شریف‌آبادی عنوان کرد: باتوجه‌به اینکه همراهی خوبی از طرف ارگان‌های مختلف در استان برای حمایت از صنایع کوچک ذیل خوشه صورت گرفته نیاز است مدیران این واحدها نیز با همراهی بیشتر و مطالبه‌گری درست در جهت موفقیت افزون‌تر خود و خوشه قدم بردارند.

معاون صنایع کوچک شرکت شهرک‌های صنعتی گفت: همایشی که برگزار شد برای اولین بار یک رویداد کاملاً عملی و خروجی محور بود به نظر بنده این یک اتفاق خیلی بزرگ در سطح استان و یک حرکت برای صنعتی شدن استان عزیزمان بود که با همراهی و همدلی افراد مختلف و ارگان‌ها اجرا شد. بدون شک حضور مدیران صنایع بزرگ و کوچک نشان از اعتماد و نقش مهم این برنامه دارد و نکته

حائز اهمیت ادامه‌دار بودن این فرایند و پیگیری‌های بعد جهت حصول نتیجه نهایی است که این مهم در حال انجام است. او ادامه داد: در حال راه‌اندازی دانشگاه علمی و کاربردی برای آموزش نیروی متخصص برای صنایع کوچک حوزه قطعه‌سازی هستیم برگزاری نمایشگاه‌های تخصصی حوزه قطعه‌سازی، برگزاری همایش سوم ارتباط صنایع بزرگ و کوچک برای ایجاد ارتباط بیشتر با واحدهای تولیدی در دستور کار این معاونت است.



**برای جلب اعتماد مدیران
میانی واحدهای بزرگ
بعضاً جلسات، بازدیدها
و نشست‌های زیادی
برگزار شد و امیدواریم
با برگزاری این دست از
همایش‌ها، نشست‌ها و
مذاکرات B2B به نتایج
بهتری نیز برسیم**



در گفت‌وگو با دکتر ارسلان شجاعی مطرح شد: اهمیت خوشه کسب و کار



و سیاست‌گذاران در کشورهای صنعتی و در حال توسعه است. کشور ما هم از این قاعده مستثنی نیست و در سال‌های اخیر، توجه به توسعه خوشه‌های در داخل کشور هم مورد توجه قرار گرفته است.

ضمناً نقش‌آفرینی بنگاه‌های کسب‌وکار کوچک و متوسط (SME)‌ها در حوزه‌های اقتصادی، اجتماعی، تولید صنعتی و ارائه خدمات بر کسی پوشیده نیست. یکی از راهکارهای موفق در راستای توسعه اقتصادی کسب‌وکارهای کوچک و متوسط مستقر در شهرک‌های صنعتی، تجمیع و سازماندهی این صنایع با استفاده از مدل توسعه خوشه‌ای است.

از سوی دیگر، اهمیت فعال‌سازی صنعت ماشین‌آلات و قطعات صنعتی، با توجه به پتانسیل‌های موجود استان و کمرنگ‌شدن سایر فعالیت‌های اقتصادی نظیر کشاورزی و صنایع وابسته با توجه به مشکل کمبود آب و یا در مقیاس ملی، رسیدن به اقتصاد غیروابسته به نفت، مدنظر اکثر برنامه‌ریزان آینده‌نگر در اقتصاد استان و ایران است.

خوشه کسب و کار به واحدهای کسب و کار متمرکز در یک منطقه جغرافیایی که با همکاری و تکمیل فعالیت

ارسلان شجاعی، متولد کرمان و دارای دکتری حرفه‌ای در رشته مهندسی صنایع. از سال ۱۳۹۱ با تشکیل شرکت ره‌پویان پیشرو کارمانیا به مبحث آموزش و مشاوره در صنعت و کسب و کارها ورود کرد و از سال ۱۳۹۲ مشاور شرکت شهرک‌های صنعتی استان است. بخشی از سوابق او می‌توان به مشاوره بیش از ۱۰۰ واحد صنعتی، مشاور سرمایه‌گذاری شهرک تخصصی منطقه گلگهر، مدیر کلینیک کسب و کار استان، عامل توسعه نظام مبادلات پیمانکاری فرعی SPX، مشاور شناسایی نیازهای فناورانه، مشاوره حوزه صادرات با کسب مجوز شرکت مدیریت صادرات از سازمان توسعه تجارت ایران اشاره کرد.

بدون شک هر قدر نگاه به مسائل از سطح بین‌المللی، ملی و بخشی به سمت حل مسائل منطقه‌ای و محلی مبتنی بر قابلیت‌های پویای سیستم‌های اجتماعی شکل بگیرد، توجه به کسب‌وکارهای خرد در قالب شبکه ارتباطی قابل‌تعریف تحت عنوان توسعه خوشه‌ای از اهمیت ویژه‌ای برخوردار می‌شود.

حدود دو دهه است که توسعه صنعتی مبتنی بر خوشه‌ها به عنوان یک راه‌برد نوین مورد توجه برنامه‌ریزان



های یکدیگر خدمات و با محصولات مشترکی را تولید کرده و از فرصت‌ها و چالش‌های مشترکی برخوردار هستند، اطلاق می‌گردد.

خوشه از طریق ترویج و تقویت ارتباطات بین‌بنگاهی به علاوه ارتباطات همکارانه با نهادها و سازمان‌های حامیتی، باعث افزایش قابلیت رقابت‌پذیری شد و از این طریق به رشد کسب و کارهای کوچک و متوسط کمک می‌کند. در واقع می‌توان ادعان داشت این برنامه در جهت کمک به SMEها از طریق استفاده از نقاط قوت آنها، بهره‌گیری از فرصت‌های بازار بطور اشتراکی و حل مشکلات و دغدغه‌های مشترک با تلاش و سعی گروهی تحقق می‌یابد.

مطمئناً خوشه موجب هم‌افزایی و ایجاد مزیت و رشد کسب و کارهای ذیل خود می‌گردد. در نهایت می‌توان گفت خوشه با بسترسازی، هدایت و تعامل متناسب، زمینه رشد واحدها را فراهم می‌سازد.

خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی استان به همت شرکت شهرک‌های صنعتی استان در سال ۱۴۰۰ استارت خورد و به لطف خدا و با همراهی همه مسئولین و مدیران واحد‌های صنعتی شاهد اتفاقات بسیار خوبی در سطح خوشه هستیم.

لازمه است ذکر کنم زمانی اسم از خوشه می‌آوریم منظور همه سازمان‌ها، ارگان‌ها، بخش‌های خصوصی و... مانند استانداری، شرکت شهرک‌های صنعتی، سازمان صنعت معدن و تجارت، تمامی واحدهای تولیدی قطعه‌ساز و ماشین‌ساز اعم از صنعتی و صنفی و... که همگی با همراهی به دنبال یک هدف مشخص هستند.

بی‌شک حضور افراد کارشناس، خبره و تحصیل‌کرده بومی باتوجه به استعدادهای موجود، نقش بسیار مهم در توسعه استان عزیزمان ایفا خواهد کرد. مطمئناً توسعه و رشد استان یکی از دغدغه‌های افراد بومی خواهد بود. این در حالی است که شاید این مهم برای افراد غیربومی خیلی کم‌رنگ باشد؛ بنابراین حضور افراد بومی در توسعه صنعت استان از اهمیت بسزایی برخوردار است. بعضاً یکی از مشکلات عمده برای افزایش سهم بازار صنایع کوچک و متوسط از صنایع بزرگ استان، حضور افراد غیربومی

در قسمت‌های مختلف صنایع بزرگ جهت تصمیم‌گیری خواهد بود.

همواره یکی از مطالبات ذی‌نفعان خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی حضور افراد بومی در پست‌های راهبردی و تصمیم‌گیرنده واحدهای صنعتی بزرگ استان بوده است.

در سال‌های گذشته مدل توسعه‌ای خوشه که بنده مسئولیت عاملیت آن را برعهده داشتم در یکی از شرکت‌های بزرگ منطقه، قطعه‌ای که شامل ۴۸۰۰ زیر قطعه و قبل از آن از خارج از کشور تأمین می‌شد، با معرفی افراد بومی و برقراری ارتباط بین صنایع قطعه‌ساز استان و این صنعت بزرگ باعث شد بالغ بر دو میلیون و پانصد هزار دلار از ارزبری جلوگیری شود. همچنین مدل توسعه‌ای در خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی در ابتدا و در گام اول با محوریت ایجاد اشتغال و تقویت زیرساخت‌ها، توانسته با معرفی بهتر توان تولیدکنندگان بومی باعث افزایش سهم تولیدکنندگان بومی از بازارهای منطقه شود که لازم به ذکر است با وجود افزایش اخذ سفارش‌ها توسط واحدهای خوشه اما همچنان سهم بسیار کمی از بازار منطقه و تولید قطعات موردنیاز صنایع بزرگ استان از جمله مس، گل‌گهر، فولادها و... در اختیار تولیدکنندگان بومی استان است.

از موانع مهم رشد و توسعه صنعت قطعه‌سازی از دیدگاه موانع موجود داخلی می‌توان به عدم توسعه‌یافتگی - و فرسودگی ماشین‌آلات و عدم مدیریت صحیح در برخی از واحدها و عدم وجود ساختار و چارت مناسب اشاره کرد. از عوامل خارجی نیز می‌توان به عدم همکاری کارشناسان برخی از سازمان‌ها و ارگان‌ها در زمینه منابع جهت تأمین مالی و... اشاره کرد که در سال‌های اخیر سعی کرده‌ایم با بهره‌گیری از مشاوران بومی و انجام مطالعات، عارضه‌یابی، مشکلات عمده واحدها را بررسی و در جهت رفع آن‌ها اقدام نماییم. جا دارد در این زمینه از شرکت شهرک‌های صنعتی استان که به حمایت مادی و معنوی خود در جهت ایجاد زیرساخت‌ها، مشاوره‌های موردنیاز واحدها و... قدم برداشته است، صمیمانه تقدیر و تشکر نمایم.



بدین ترتیب ریسک سرمایه‌گذاری کاهش می‌یافت. ما برای ایجاد یک بنای عمرانی باید از سازمان نظام‌مهندسی ساختمان مجوزهای لازم را بگیریم و در حال حاضر افراد صاحب‌نظر در این زمینه کمک کنند، اما متأسفانه برای ایجاد یک واحد صنعتی و یک کسب کار نیاز به هیچ‌کدام مشورت و نظر خبرگان این حوزه نمی‌شود که باعث هدررفت سرمایه‌های اجتماعی می‌شود.

در بدو ورود، خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان با انجام مطالعات لازم به شناخت نقاط فشار خوشه و تدوین چشم‌انداز توسعه‌ای پرداخت. همچنین راهبردهای موردنیاز برای نیل به چشم‌انداز تدوین گردید. در ادامه راه باتوجه به پتانسیل‌های موجود و همچنین باتوجه به نیازهای موجود در منطقه و سهم خیلی کم واحدهای قطعه‌ساز بومی از قطعات منطقه و خروج سفارش‌ها از استان، اصلی‌ترین چشم‌انداز که موردتوجه بالاترین مقام اجرایی استان، استاندار محترم، معاون محترم امور اقتصادی، مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی و... قرار گرفت، افزایش سهم بیشتر تولیدکنندگان بومی از قطعات صنعتی موردنیاز واحدهای صنعتی بزرگ استان است. عمده مشکلات شناسایی شده در خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان در سه بخش تفکیک کرد:

- کمبود نیروی انسانی متخصص

- فرسودگی ماشین‌آلات

- کمبود سهم بازار قطعه‌سازان از بازار منطقه

شد در انتها لازم می‌دانم از حمایت‌های دکتر فداکار استاندار محترم، دکتر حسن‌زاده معاون محترم امور اقتصادی استانداری، دکتر میجانی مدیرعامل محترم شرکت شهرک‌های صنعتی استان و مهندس حسینی‌نژاد مدیرکل سازمان صنعت، معدن و تجارت، مهندس شریف‌آبادی معاونت محترم صنایع کوچک شرکت شهرک‌های صنعتی آقای دکتر شهری ناظر محترم، خانم مهندس شعبانی مدیر محترم روابط عمومی شرکت شهرک‌های صنعتی، دستیار بنده در دفتر خوشه خانم مهندس کردستانی و تمامی مدیران واحدهای صنعتی قطعه‌ساز که به ما اعتماد کردند و جهت توسعه و رشد استان عزیزمان کرمان قدم برداشته‌اند، تقدیر و تشکر نمایم.

بنده شخصاً همیشه به‌عنوان مشاور حوزه صنعت و کسب‌وکار دغدغه این موضوع را داشتیم. بی شک عوامل مختلف اقتصادی و همچنین عوامل سیاست‌گذاری، فرهنگی، اجتماعی و... می‌تواند در این مهم نقش داشته باشند. از نظر بنده به‌عنوان بخش اعظم مسائل می‌توان به عدم همکاری و همراهی ارگان‌های مختلف اشاره کرد. متأسفانه در استان ما موازی‌کاری در امور، بسیار دیده می‌شود. در ارگان‌ها و سازمان‌های مختلف برنامه‌های حمایتی مشابه و انجام دوباره کاری‌ها کاملاً مشهود است. کاری که در خوشه و در شروع کار انجام دادیم، تشکیل شورای راهبری متشکل از نمایندگان سازمان‌های مختلف بود. بدین ترتیب در شورای راهبری همه سازمان‌های حمایت‌کننده و مراجع تصمیم‌گیرنده نماینده دارند و در تصمیمات اخذ شده، اعمال نظر می‌کنند. به‌عنوان یکی از موارد مهم می‌توان به موضوع دیوان‌سالاری‌های اداری در اخذ مجوزها و... اشاره کرد. متأسفانه زمانی که فردی برای کارآفرینی و سرمایه‌گذاری در استان عزیزمان پیش‌قدم می‌شود با حجم زیادی از سنگ‌اندازی‌ها و مشکلات مواجه می‌شود و هیچ‌گونه همراهی جهت توسعه کسب‌وکار ارائه نمی‌گردد. در ادامه نیز سازمان‌های مالیاتی و تأمین اجتماعی در استان نسبت به استان‌های دیگر همراهی مناسب و همکاری با کسب‌وکارها دیده نمی‌شود. حتی بعضاً مشاهده شده است خیلی از مجموعه ما دفاتر خود را به استان‌های دیگر منتقل می‌کنند تا این مشکل را حل نمایند. در بعد فرهنگی نیز یکی از مشکلات موجود در کسب‌وکارهای استان، عدم ایجاد شبکه و توسعه شبکه‌سازی جهت رشد و توسعه کسب‌وکارها است. مورد بعدی می‌توان به عدم بهره‌مندی از مشاوران متخصص اشاره کرد. متأسفانه امروز هر فردی که تخصص خاص هم ندارد با سرمایه شخصی یا اخذ تسهیلات اقدام به ایجاد کسب‌وکار می‌کند؛ اما از هیچ‌گونه مشاوره‌ای بهره نمی‌گیرد و این باعث می‌شود ریسک پروژه و سرمایه‌گذاری بالا رود اگر دستگاه‌های متعددی تنها با اخذ مبلغ پول و در اختیار نداشتن طرح توجیهی از قبل آماده شده، اقدام به صدور جواز تأسیس نمی‌کردند و قبل از آن از مشاوران حوزه مربوطه مشورت می‌گرفتند.

رئیس سازمان صنعت، معدن و تجارت استان کرمان:

آینده استان کرمان، صنعتی شدن است



رئیس سازمان صنعت، معدن و تجارت استان کرمان، آینده استان کرمان را صنعتی می‌بیند. صنعتی‌شدنی که به گواه او با قطب فولادی شدن استان میسر می‌شود. مهدی حسینی‌نژاد با بیان اینکه در استان کرمان توانسته‌ایم تکمیل زنجیره فولاد را تشکیل دهیم، گفت: «در این راستا طی سال‌های آینده، کرمان به عنوان استانی صنعتی تبدیل خواهد شد زیرا پروژه‌هایی تعریف شده که در افق ۱۴۰۴ بالای ۵۰ درصد کنسانتره کشور، ۳۲ میلیون تن گندله کشور و ۱۷ میلیون تن آهن اسفنجی در استان تولید می‌شود و عمده آنها بالای ۹۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارند.» او در همین رابطه، گفت: «تولید ۱۱ میلیون تن از ۵۵ میلیون تن شمش فولادی کشور در استان کرمان برنامه‌ریزی شده و در مجموع استان کرمان ۳۰ درصد از فعالیت‌های فولادی کشور را براساس ظرفیت خدادادی این استان محقق می‌کند.»

و در این زمینه احداث کارخانه‌های صنایع تبدیلی، وابسته و خدمات را در استان پیش‌بینی و انجام شده است.

از نگاه رئیس سازمان صنعت معدن و تجارت است با واریز حقوق دولتی به خزانه، استان به توسعه نمی‌رسد. به گفته حسینی‌نژاد، سال گذشته ۱۵ هزار میلیارد تومان حقوق دولتی و بیش از ۲۲ هزار میلیارد تومان مالیات از صنایع استان کرمان وصول و به حساب دولت واریز شده است.

او با بیان اینکه دستگاه‌های نظارتی به صورت ویژه چند بند قانونی برگشت اعتبارات به استان کرمان را پیگیری کنند تا بازی برد برد برای توسعه پایدار استان صورت گیرد، گفت: «باید هدف گذاری شکل گیری ارتباطات واحدهای بزرگ و کوچک را دنبال کنیم.»

به گفته حسینی‌نژاد ۲ هزار و ۸۷۰ واحد صنعتی در استان داریم که ۶ درصد از این آمار را صنایع مادر و مابقی صنایع کوچک و متوسط تشکیل می‌دهند و تامین نیاز واحدهای مادر و ارتباطات بین صنایع را به عنوان راهبردهای برنامه هفتم در استان در همایش‌های ارتباط واحدهای کوچک و بزرگ پیگیری می‌شود.

به اعتقاد حسینی‌نژاد، صنایع و معادن بزرگ به عنوان موتور محرکه تولید در استان کرمان محسوب می‌شوند و این ظرفیت فرصتی برای توسعه صنایع کوچک و متوسط و آوردن رفاه بر سر سفره مردم است.

بنا به اعلام او براساس راهبردهای برنامه هفتم توسعه، نیازهای صنایع بزرگ را باید از درون استان تامین کنیم



دکتر میجانی مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان:

قطعه‌ساز باید درصد کمتری از سودش را به تامین اجتماعی بدهد



حسین میجانی، مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی کرمان با بیان اینکه پرداخت ۱۷ درصد از سود قطعه‌سازان باعث بی‌انگیزگی آنان

می‌شود، گفت: یک موضوعی که سعی کردیم آن را با محوریت آقای حسن‌زاده، معاون استاندار با سازمان تامین اجتماعی پیگیری کنیم و آنها نیز کمک کردند این بود که در بحث ماده ۳۸ قانون تامین اجتماعی به واحدهای کوچکتر کمکی شود. استحضار دارید که یک کار خدماتی قرار است ۱۷ درصد به آن بیمه تعلق بگیرد.

میجانی با بیان اینکه در بحث ماده ۳۸ حاشیه سود یک صنعت ۲۰ درصد بیشتر نیست، ادامه داد: اگر قرار باشد قطعه‌ساز ما ۱۷ درصد از این سهم را به سازمان تامین اجتماعی به هر نحوی که البته قانون هم است واریز کند عملاً دیگر انگیزه‌ای ایجاد نمی‌شود که دوستان بخواهند دنبال کار باشند.

وی در مورد نبود نیروی متخصص و استقبال جوانان نیز گفت: یکی از مشکلات ما نبود نیروی متخصص و عدم آموزش است. یک تلاشی را ما با همکاری سازمان فنی و حرفه‌ای در جهت توسعه کرمان شروع کردیم. یک سری از جوانان کرمان را در فنی حرفه‌ای در بحث تراشکاری، جوشکاری و سی‌ان‌سی دعوت کردیم که متأسفانه علاقه‌ای نشان نمی‌دهند و استقبالی از این آموزش نشد که این هم ضعف فرهنگی است. به گفته میجانی آموزش بحث مهمی است که توسط واحد قطعه‌ساز در حال انجام است.

مدیرکل سازمان تامین اجتماعی استان کرمان:

۲ هزار میلیارد تومان طلب از کارفرمایان داریم



اعتراض‌ها به عملکرد سازمان تامین اجتماعی بالاست و برخی معتقدند حق بیمه مضاعفی از آن‌ها گرفته می‌شود. بارها از سمت مسئولین هم مطالباتی همچون کاهش حق بیمه و پرداخت تخفیف‌ها و یا تشویقیه‌هایی مطرح شده که مدیرکل تامین اجتماعی مدعی است امکان اجرای هیچ‌کدام از این مسائل میسر نیست.

محمود شیخ شعاعی معتقد است بازنشستگی پیش از موعد بار مالی زیادی بر تامین اجتماعی سوار کرده است. شیخ شعاعی با اشاره به یکسان‌سازی قواعد بیمه‌ای عنوان کرد: «کارفرمایان انتقاداتی در مورد بخشنامه‌های زیاد بیمه‌ای داشتند که این حوزه تنقیح و تلخیص و در این حوزه بسیاری از قوانین مستمری بازنشستگی جمع‌آوری و گرفتاری‌ها کم شد.»

رونقی در تولید داده است» وی یادآور شد: بسیاری از خدمات در گذشته به صورت سنتی ارائه می‌شد که اجرای برنامه‌های تامین اجتماعی الکترونیک ۴۲ خدمت را طی ۲ تا سه سال گذشته الکترونیکی ارائه کرده و نتیجه این اقدام شفافیت، سرعت و ارتقای کیفیت خدمات دهی بوده است.

به گفته شیخ شعاعی پس از فروکش کردن کرونا مراجعه کنندگان با ارائه آموزش‌ها مساعدت شدند و با همکاری شرکت شهرک‌های صنعتی استان تلاش شده که مسائل قابل حل واحدهای تولیدی استان در همایشی طی اواخر خرداد بررسی گردید.

وی با اشاره به جلوگیری از انباشت پرونده‌های تامین اجتماعی تصریح کرد: «۲ هزار میلیارد تومان مطالبه از کارفرمایان داریم و تلاش کردیم که بیشترین مساعدت را با تقسیط بدهی‌ها داشته باشیم.» به گفته شیخ شعاعی، ۵۵۵ هزار بیمه شده در ۵۴ هزار کارگاه فعال استان با تامین اجتماعی کرمان در تعامل هستند و این سازمان ماهانه یک هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان پرداخت تعهدات به بازنشستگان دارد. مدیرکل تامین اجتماعی استان با بیان اینکه تعداد کارگاه‌های فعال استان کرمان پنج درصد و تعداد بیمه شده‌ها ۶ درصد افزایش یافته، گفت: «تلاش‌های استاندار کرمان و معاون اقتصادی وی



مدیرعامل سابق شرکت ملی صنایع مس ایران:

۷۰ درصد تولیدات ساخت داخل هستند

مدیرعامل سابق شرکت صنایع مس ایران با بیان اینکه صنعت استان نشان داده توانایی و قابلیت زیادی دارد، گفت: تقریباً ۳ هزار میلیارد پروژه واگذار کردیم که این مقدار دست شرکت‌های بازنشستگی مس است. با این حال هدف گذاشتیم که ۷۰ درصد پروژه‌ها ساخت داخل باشد و این موضوع برای ما مهم است و صنعت استان هم نشان داده توانایی و قابلیت زیادی را در این زمینه دارد.

علی رستمی در همایش ارتباط صنایع بزرگ و کوچک با بیان اینکه اگر همت کنیم امسال بیش از ۲ میلیارد دلار پروژه ساخت داخل باید برنامه‌ریزی شود، گفت: مهمترین هدف این جلسه این است که از این جلسات بتوانیم خروجی‌های خوبی بگیریم و بتوانیم کمک کنیم ساخت داخل در استان عمق پیدا کند، ما هر چقدر بتوانیم زنجیره‌هایمان را در استان کامل کنیم به همان میزان توانستیم به رونق و رشد تولید کمک کنیم. رستمی با بیان اینکه شرکت ملی مس برنامه‌ی سرمایه‌گذاری بزرگ ۱۵ میلیارد دلاری را در برنامه‌ی خودش گذاشته است، گفت: ما ۷ درصد میزان زمین را اکتشاف کردیم که از این ۷ درصد ۱۹ میلیارد تن ماده معدنی ثبت شده در اختیار شرکت ملی مس است و اگر با همین رنج تولید کنیم بیش از ۲۵۰ سال آینده مواد معدنی در اختیار داریم، حتی اگر هیچ اکتشاف جدیدی رخ ندهد.



و آخرین هم ۲ پروژه تعویض ۹۰۰ هزار تنی بود که در جلسه هیات مدیره به شرکت نیپیک واگذار کردیم که این شرکت هم پایگاه و جایگاه استان کرمانی دارد.

به گفته او اولویت این شرکت در خریدهای این شرکت اول استان کرمان است و اگر کرمان نتوانست آن را تهیه کند از آذربایجان شرقی خرید انجام خواهد شد.

وی در پایان گفت: در شرکت ملی مس کمیته ساخت داخل گذاشتیم تا خریدهایی که لازم است از خارج فراهم شود اگر ببینیم که توانایی ساخت داخل را داریم از داخل تهیه می‌کنیم.



**عمده پیمانکار ما
شرکت کانی مس است
که پایگاه استان کرمان
دارد و تقریباً ۳ پروژه
عظیم به این شرکت
داده شده است و ۳
پروژه عظیم دیگر نیز به
شرکت سرمایه‌گذاری
مس سرچشمه داده
شده است**

به گفته مدیرعامل سابق شرکت ملی مس از ۵۰ سال گذشته تا الان تولید این شرکت بین ۲۵۰ هزار تن الی ۳۰۰ هزار تن بوده و این شرکت برنامه دارد تا تولید را ظرف ۴ تا ۵ سال آینده به یک میلیون تن برساند. او در همین رابطه ادامه داد: به جز ۱ الی ۲ پروژه تمام پروژه‌های دیگری که در کرمان بسته بودیم، به پیمان رفته و پیمان‌ها را هم به شرکت‌های استان دادیم.

رستمی درمورد پروژه‌های واگذار شده اینگونه توضیح داد: عمده پیمانکار ما شرکت کانی مس است که پایگاه استان کرمان دارد و تقریباً ۳ پروژه عظیم به این شرکت داده شده است و ۳ پروژه عظیم دیگر نیز به شرکت سرمایه‌گذاری مس سرچشمه داده شده است.

وی ادامه داد: جز یک پروژه توسعه ذوب سرچشمه، دیگر پروژه‌هایمان در استان به پیمان رفته است



مدیرعامل گل گهر:

بر پایه توانمندی خود قدم بردارید ما هم شما را حمایت می‌کنیم



اول آن داشتن مواد اولیه قابل دسترسی است که ما در اصفهان داریم. دلیل دوم هم افزایش هزینه‌های ساخت یک کارخانه است، قطعه سازان این مناطق با دلار هزار تومانی کارخانه‌جات را بنا کردند و در حال حاضر کارخانه‌جات کرمان با دلار هشت هزار تومانی و پنج هزار تومانی کارخانه را بنا کردند.

مدیرعامل شرکت معدنی و صنعتی گل گهر، با بیان اینکه ما در گل گهر و سایر شرکت‌ها بنا داریم تا به صنایع پایین‌دستی اعتبار دهیم، گفت: یک بخشنامه برای کمک به شرکت‌های کوچک نوشته‌ایم و آماده پذیرش آن‌ها هستیم.

عتیقی افزود: گل گهر جز شرکت‌های معدنی و موفق کشور است و این موفقیت حاصل تلاش ۲۰ هزار شاغل منطقه گل گهر است و گل گهر طی ۲-۳ سال اخیر حدود دو سه برابر ساخت قطعه و خرید را از استان کرمان بیشتر کرده است.

ایمان عتیقی، مدیرعامل شرکت معدنی و صنعتی گل گهر درباره جذب اکثریت افراد در گل گهر، گفت: هر استانداری که آمد به نیت حمایت از بخش خصوصی با ما مکاتبه کرد، اما هنوز چرخ آن شرکت‌ها نچرخیده چون بر پایه توانمندی خودشان قدم برنداشتند.

عتیقی در همایش ارتباط واحدهای کوچک و بزرگ صنعتی با بیان اینکه خودتان را تقویت کنید، ما هم شما را حمایت می‌کنیم، گفت: استان کرمان گل گهر، مس، گهرزمین، جهان فولاد، توسعه فولاد و میدکو را دارد و در زغال هم حرفی برای گفتن دارد اما زمانی استان کرمان صنعتی می‌شود که صنایع پایین‌دستی آن فعال‌تر از الان باشد.

عتیقی با طرح این پرسش که صنایع پایین‌دستی کرمان به چند دلیل به اندازه‌ی کافی مثل اصفهان، قزوین، کرج و شهرهای صنعتی فعال نشدند؟ خطاب به مسئولان استانی و صاحبان شرکت‌ها، گفت: دلیل

گفت و گو



مدیرکل راه آهن استان کرمان:

برای توسعه استان باید شبکه ریلی وارد شهرک‌های صنعتی شود



به گفته او یک هزار میلیارد تومان اعتبار بازسازی خط ریلی به استان کرمان ابلاغ شد که این اعتبار به بازسازی مسیر سیرجان - کرمان کمک می‌کند و در سرعت و افزایش بار محوری و ارتقای ایمنی راه‌ها اثرگذار خواهد بود.

مدیرکل راه آهن استان کرمان با بیان اینکه از ابتدای سال قراردادی منعقد می‌شود که ایستگاه‌های زرنند تا بافت را دارای علائم ریلی می‌کند که این مهم پرنرنگی در ایمنی خواهد داشت، گفت: «۲۶ شرکت باری و ۱۴ شرکت مسافربری راه آهن در کشور فعالیت می‌کنند و امیدواریم با توجه به مزایای راه آهن گامی بزرگ در حوزه ایمنی برداریم.» به گفته او ساخت راه آهن رفسنجان به کرمان نیز به تاکید استاندار کرمان پیگیری می‌شود.

مدیرکل راه آهن استان کرمان معتقد است برای توسعه استان باید شبکه ریلی وارد شهرک‌های صنعتی شود. مجید ارجونی با بیان اینکه باید مثل استان‌های دیگر کشور که شبکه ریلی وارد شهرک‌های صنعتی شده هزینه‌های حمل را کاهش دهیم، گفت: «طی ۲ سال گذشته با احداث ۴۰ کیلومتر خط فرعی، صنعت فولاد زرنند ایرانیان و کارخانه روغن نباتی گلناز را به شبکه ریلی کشور وصل کردیم که با این اقدام هزینه حمل را کاهش دادیم.» ارجونی با بیان اینکه رتبه نخست کشور را در سال گذشته در تحقق اهداف حمل بار به دست آوردیم، تصریح کرد: «با اجرای خط آهن سیرجان به جنوب نیز هزینه و زمان حمل کالا و مواد خام کاهش یافت.»

مدیرکل گمرکات استان کرمان:

نیمی از صادرات استان از گمرکات سایر استان‌ها صادر می‌شود

۷۱ درصد از صادرات استان مربوط به پسته و صنعت مس



بنا به اعلام مدیر کل گمرکات استان کرمان میزان صادرات استان در سال ۱۴۰۰-۱ عدد ۲.۱ میلیارد دلار بوده که یک میلیارد دلار از گمرکات استان (عمدتا پسته و مغز پسته و مس و مصنوعاتش) و الباقی از گمرکات سایر استان‌ها صادر شده است.

ثمررخی می‌گوید وضعیت صادرات استان در سال ۱۴۰۱ بدتر شده است. البته تمام این کاهش در حجم صادرات از گمرکات استان خود را بروز داده است. به گفته مدیر کل گمرکات، سال گذشته نیم میلیارد دلار از گمرکات داخل استان و یک میلیارد دلار از گمرکات سایر استان‌ها صادر شده است. سهم پسته از صادرات استان عدد ۳۸ درصد و سهم صنعت مس حدود ۳۳.۵ درصد بوده است.

گذشته حجمی از سرمایه‌گذاری در بنادر داشتند و آنجا کارمند و لجستیک دارند و معتقدند صادرات از استان کرمان برای آنان هزینه دارد. به گفته ثمررخی، عده‌ای از صادرکنندگان از سازمان‌های متولی شکایت دارند و از طولانی‌بودن فرآیند کار می‌گویند اما امروز پنجره واحد الکترونیک ۲۱ سازمان و نهاد دولتی را برای صدور مجوزها متمرکز کرده. مشکل به صرف صادرات از خارج از استان مختوم نمی‌شود. به گفته مدیرکل گمرکات استان افرادی از استان کرمان دارای کارت بازرگانی هستند و از این کارت استفاده نمی‌کنند و راه را برای افراد غیر بومی باز کرده‌اند که این افراد نیز محصول کرمان را از گمرکات مورد نظر خود در دیگر استان‌ها صادرات می‌کنند.

اینکه چرا محصولات استان از گمرکات استان صادر نمی‌شود، سوالی است که پاسخ‌اش از دید مدیر کل گمرکات استان ریشه در مسائل فرهنگی دارد. به گفته ثمررخی نتیجه تحقیقات دانشگاهی نشان داده که به دلایل فرهنگی کرمانی‌ها ترجیح می‌دهند که از گمرکات خارج از استان صادرات داشته و بعضی تجار واهمه دارند که اگر از گمرکات استانی صادرات را انجام دهند، اسرار کسب و کارشان منتشر شود. و یا حجم معاملاتشان برای دیگران مشخص شود. به گفته او شرکت‌های بزرگ مثل شرکت‌های زیر مجموعه مس نیز به دلیل حجم سرمایه‌گذاری که در بنادر و گمرکات مرزی داشتند معتقدند که اگر تمام کار صادرات را از داخل استان انجام دهند، هزینه بیشتری برایشان دارد؛ چرا که در دهه‌های



مدیر مجتمع مس شهربابک:

آمادگی مس شهربابک برای خرید قطعات از واحدهای بومی



بتوان بهره‌وری را افزایش داد، صورت می‌گیرد. نگاه او به تولیدکنندگان قطعات در استان کاملاً باز و مثبت است. تضمین ۱۰۰ درصدی تامین قطعات مجتمع مس شهربابک از تولیدکنندگان کرمانی را نمی‌دهد اما ترجیح به خرید از استان است: «من نمی‌گویم صد درصد تامین قطعات به آن‌ها واگذار شود ولی در ابتدا ما باید به یک زبان مشترک در تامین و کیفیت برسیم و بعد وارد مرحله تامین شویم.» او با اشاره به طولانی شدن زمان بررسی واحدها در سامانه ثبت سفارش، گفت: «معضل این سامانه همین طولانی شدن پذیرفتن سفارشات است. در کنار این سامانه یک سایت هم داریم که شرکت‌های دانش بنیان و قطعه‌ساز که ایده‌های نو دارند، آن ایده را با ما به اشتراک می‌گذارند.»

مدیر مجتمع مس شهربابک برای خرید و تامین قطعات این مجتمع از واحدهای صنعتی کوچک داخل استان اعلام آمادگی کرد. محمودی معتقد است که این واحدهای کوچک هستند که با ایده‌های نو حمایتگر این مجتمع هستند. حسین محمودی، مدیر مجتمع مس شهر بابک معتقد است این صنایع بزرگ نیستند که صنایع کوچک را حمایت می‌کنند، بلکه کاملاً برعکس است. از نگاه محمودی که خود در رویداد میز تخصصی ارتباط موثر بین واحدهای صنعتی کوچک و بزرگ حضور یافته و با ۹ شرکت کوچک صحبت‌های اولیه را صورت داده، این صنایع کوچک هستند که واحدهای بزرگ را حمایت می‌کنند. حمایتی که از نگاه او ایده پردازی و با تفکری که

گفت و گو با مدیران صنایع

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان کرمان:

سالانه یک میلیارد و ۸۰۰ میلیون مترمکعب صرف حفظ زمین های بی ارزش کرمان می شود

اصولی، با همان مصرف آب راندمان را تا پنج برابر ارتقا داد. طبیب زاده ادامه داد: کشاورز بر اساس قانون نمی تواند این کار را انجام دهد زیرا قانون توزیع عادلانه آب اجازه استفاده بهینه از مصرف آب را نمی دهد. وی عنوان کرد: سال ۶۷ می خواستند زمین های بایر را زیر کشت ببرند و مجمع تشخیص مصلحت نظام مصوباتی ایجاد کرد که مالکیت زمین بدون کشت طی ۲ سال به دولت بر می گردد.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان کرمان گفت: این قانونی به معضلی برای استفاده بهینه آب تبدیل شده و کشاورز را برای حفظ مالکیت خود، مجبور به مصرف آب می کند. وی عنوان کرد: خط انتقال آب از خلیج فارس توانایی انتقال ۱۵۰ میلیون مترمکعب آب را با هزینه ۲۵ هزار میلیارد تومان میسر کرده و خط دوم انتقال نیز ۱۰۰ هزار میلیارد تومان اعتبار می خواهد.

طبیب زاده خاطر نشان کرد: انتقال فراحوزه های با هزینه گزاف در صورتی مراحل اجرایی را می گذراند که ۲۰ تا ۳۰ درصد یعنی حدود یک میلیارد و ۸۰۰ میلیون مترمکعب مصرف آب ما صرف حفظ مالکیت زمین های بی ارزش می شود.

وی افزود: یک میلیارد و ۸۰۰ میلیون مترمکعب برابر با ۱۲ خط آب ۱۰۰ هزار میلیارد تومانی است و ما به راحتی می توانیم با اصلاح قانون، مصرف آب و بهره وری را ارتقا دهیم. رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان کرمان گفت: این موضوع را به پنج وزیر نیرو اعلام کردیم اما این کار زیان بار برای کشور را همچنان انجام می دهیم.



رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان کرمان بیان کرد: کم آبی استان کرمان از مرز فوق بحرانی گذر کرده و حدود ۹۴ درصد از ۶ میلیارد مترمکعب آب مصرفی این استان در حوزه کشاورزی است.

سید مهدی طبیب زاده با اشاره به بازیافت آب حوزه صنعت گفت: این حوزه فقط ۲ درصد آب کشور را مصرف می کند و هر قدر بر این حوزه متمرکز شویم، هدر رفت آب جای دیگری است.

وی افزود: با وجود تمامی تهدیدات و صحبت ها و اینکه گفته می شود آب از مرز فوق بحرانی گذشته، جنگ آب اتفاق می افتاد و بحران و تنش کم آبی داریم که به نظر می رسد اراده جدی برای مدیریت مصرف آب وجود ندارد.

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان کرمان گفت: ۱۱۰ هزار هکتار باغات پسته در رفسنجان داریم که چهار تن در هکتار محصول از آنها برداشت می شود و براحتی می توان با کشت



مدیرعامل شرکت رسپینا صنعت:

اگر صنایع بزرگ حمایت نکنند ترجیح ما به رفتن از استان کرمان است



طارمی مدیرعامل شرکت رسپینا صنعت با اشاره به اینکه این شرکت تنها تولید کننده نسوز تحت لیسانس اروپا در کشور است، گفت: اگر شرکت‌های بزرگ حمایت نکنند ترجیح ما این است که به استان‌های دیگر مثل اصفهان برویم و اگر همکاری کنند ما بهترین نسوز را با استفاده از معادن استان تحویل شرکت‌ها می‌دهیم و آن‌ها را از واردات بی‌نیاز می‌کنیم. طارمی عنوان کرد: تولیدات ما تحت لیسانس اروپا است یعنی از نظر کیفیت کار، شرکت ما ثابت شده است و در صنایع بزرگ مثل فولاد مبارکه اصفهان قطعات تولیدی ما در حال استفاده شدن است پس مطمئناً مشکل کیفیت نداریم.



شرکت‌های بزرگ یک سری مشکلات قانونی برای خرید از شرکت‌های کوچک در استان دارند و در بعضی مواقع بحث قیمت نیز جلوتر از کیفیت قرار می‌گیرد و قیمت در راس کار کارشناسی‌شان قرار می‌گیرد

وی ادامه داد: شرکت‌های بزرگ یک سری مشکلات قانونی برای خرید از شرکت‌های کوچک در استان دارند و در بعضی مواقع بحث قیمت نیز جلوتر از کیفیت قرار می‌گیرد و قیمت در راس کار کارشناسی‌شان قرار می‌گیرد. تنها تولید کننده نسوزه استان کرمان در خصوص پرورش نیرو کار در استان کرمان عنوان کرد: نزدیک به ۲۰ تا ۳۰ نیرو کار جدید را از صفر پرورش دادیم و کارشناسان شرکت ما از ایتالیا به این شرکت آمدند و این کار را به نیروها آموزش دادند. در اینجا ما اصلاً شرکت نسوز کار نداشتیم و اولین شرکت در استان، ما بوده است. مدیرعامل شرکت رسپینا صنعت با اشاره به اینکه این شرکت تنها با ۶۰ درصد ظرفیت

مشغول به کار است عنوان کرد: ظرفیت ما و ظرفیت استان خیلی بالاتر است، ولی متأسفانه در این دو سالی که ما در استان کرمان هستیم هنوز مشتری‌های ما از شهرهای دیگر هستند. متأسفانه در استان کرمان همکاری زیادی شاهد نبودیم. شرکت‌های استانی از ما حمایت نکردند.



مدیرعامل شرکت دانش بنیان قطعه گستر:

قطعه ارسالی برای گهر زمین ۲ برابر قطعه اروپایی کارکرد



مطلوبی برای کار داریم.

مدیرعامل شرکت دانش بنیان قطعه گستر عنوان کرد: اکنون این شرکت با ۳۰ درصد ظرفیت مشغول به کار است و با کارهایی که در شرکت انجام دادیم اگر شرکت گل‌گهر، گهر زمین و میدکو سفارشات‌شان را در این شرکت به ثبت برسانند غیر از این ۳۰۰ نفری که در این شرکت مشغول به کار هستند ۳ شیفت مشغول به کار می‌شویم.

نعمت الهی ادامه داد: در همایش ارتباط واحدهای کوچک و متوسط با گل‌گهر و گهر زمین به نتایج خوبی رسیدیم و منتظریم که میدکو هم به جمع این ۲ شرکت بپیوندد.

نعمت الهی مدیرعامل شرکت دانش بنیان قطعه گستر در خصوص سطح فعالیت این شرکت، گفت: در همین شرایطی که اکثر گل‌ه و شکایت دارند این شرکت ۳ هزار قطعه آمریکایی ساخت داخل تولید کرد.

نعمت الهی در خصوص نداشتن سفارش گفت: به نوعی باورشان برای شرکت‌های بزرگ سخت است که این کار در کرمان صورت گرفته اما به طور مثال شرکت ما نمونه‌ای که برای گهر زمین ارسال کرد که ۲ برابر قطعه اروپایی کار کرد داشت.

وی ادامه داد: زنجیره تولید این شرکت کامل و کافی است و با دستگاه‌های به روز در دنیا و استانداردهای روز صنعتی، فعالیت خود را انجام می‌دهیم و شرایط

رئیس انجمن قطعه‌ساز و ماشین‌ساز کرمان:

قطعه‌سازان در یک شهرک مستقر شوند

عامل شرکت شهرک‌های صنعتی برای ایجاد یک شهرک صنعتی برای واحدهای قطعه‌ساز نیز اخذ کرده است.

در حال حاضر به گفته سیف‌زاده حدود ۳۰ تا ۳۵ درصد از واحدهای قطعه‌سازی استان با ظرفیت چشم‌گیر کار می‌کنند و مشکل عمده آن‌ها نبود نیروی کار ماهر است. نیروی کاری که قرار است با تفاهم‌نامه‌هایی که با فنی و حرفه‌ای منعقد شده تامین شود.

مقیمی‌زاده، دبیر انجمن فلز تراش و قطعه‌ساز و ماشین‌ساز نیز با بیان اینکه در حال حاضر ۴۰ درصد از نیاز واحدهای بزرگ از واحدهای قطعه‌ساز بومی تامین می‌شود، از راه‌اندازی و برگزاری تورهای صنعتی برای شناسایی نیاز واحدها خبر می‌دهد. تورهایی که بناست در قالب آن حدود ۸۰ درصد از نیاز واحدهای بزرگ از قطعه‌سازان داخل استان تامین شود.



رئیس انجمن قطعه‌ساز و ماشین‌ساز کرمان معتقد است اگر شهرک مستقلی در اختیار قطعه‌سازان قرار گیرد نیمی از مشکلات این واحدها مرتفع می‌شود. از نگاه رئیس انجمن علی سیف‌زاده، پراکنده بودن این واحدها بعد از کمبود نیروی کار ماهر و قرارداد نبستن شرکت‌های بزرگ، بزرگ‌ترین مشکل واحدهای قطعه‌ساز است. به گفته او مجموعاً ۱۱۰ واحد قطعه‌ساز در استان فعال است که با ظرفیت میانگین ۴۰ درصد کار می‌کنند.

نیمی از آن‌ها زیر نظر انجمن بوده و نیمی دیگر در شهرک‌های صنعتی فعال‌اند.

سیف‌زاده رویداد میز تخصصی ارتباط موثر بین واحدهای صنعتی کوچک و بزرگ را بزرگ‌ترین فرصت برای عقد قرارداد دیده و توانسته برای مجموعه خودش و معرفی انجمن بیشترین بهره‌برداری را داشته باشد. البته در قالب این رویداد قول‌های مساعدی از مدیر





مهندس علی محمودیان مدیرعامل شرکت صنایع آذرین کار:

مسئولان فقط ثبات اقتصادی را ایجاد کنند

سال ۱۳۷۱ بود که شرکت صنایع آذرین کار در شهرک صنعتی شماره یک شهر کرمان آغاز به کار کرد. هدف از راه‌اندازی این شرکت تولید قطعات برای لیچینگ‌های مس و روی بود و امروز تولید اصلی این مجموعه نوعی آند سربی است که در لیچینگ‌های مس به کار می‌رود. این شرکت با معادنی از جمله معادن مس سرچشمه، خاتون‌آباد، میدوک، مشهد، شهر بابک، رفسنجان و دامغان که استحصال مس دارند در تعامل است. گفتگویی کوتاه با مهندس علی محمودیان مدیرعامل شرکت صنایع آذرین کار داشته‌ایم که حاصل آن را در ادامه می‌خوانید:

● **آقای محمودیان در ابتدا در مورد شرکت صنایع آذرین کار توضیح بدید، از چه سالی شروع به کار کرده و چه تولید دارد؟**

مجموعه ما با عنوان شرکت صنایع آذرین کار تولیدکننده آند سربی است و کاتد بلانک استنلس استیل برای فراوری‌های مس پالایشگاه مس سرچشمه و لیچینگ‌هایی که در سطح کشور فراوری مس انجام می‌دهند تولید می‌کند. شرکت آذرین کار از سال ۱۳۷۱ با این نام شروع به کار کرده اما از سال ۱۳۶۱ در شهرک صنعتی در حال فعالیت بوده‌ایم. مصرف‌کنندگان ما خاص هستند و می‌شود گفت نمود درصد مصرف‌کننده ما شرکت صنایع ملی مس ایران است و مابقی شرکت‌هایی هستند که در سطح کشور پراکنده‌اند و ما به آنها آند کاتد را تحویل می‌دهیم.

● **چند نفر امروز اینجا مشغول به کار هستند؟**
هم اکنون حدود ۱۵ نفر به شکل مستقیم در این مجموعه مشغول به کار هستند. البته اگر کار درست

و حسابی وجود داشته باشد و بتوانیم قرارداد کلی ببندیم شاید حدود ۵۰ نفر را بتوانیم استخدام کنیم اکنون با بیست درصد ظرفیت‌مان کار می‌کنیم و عدم ثبات اقتصادی باعث ایجاد مشکلات زیادی برای ما شده است.

● **نبود ثبات اقتصادی بر کدام قسمت کار شما تاثیرگذار است؟**

خرید مواد اولیه بیشترین تاثیر را از این مساله می‌گیرد. اکثر مواد اولیه ما مانند استیل، قلع و روی خارجی هستند در حالی که ما موادی را که تولید داخل است از جمله سرب را نیز با قیمت دلار روز خریداری می‌کنیم و نه ریال؛ متأسفانه زمانی که برای قرارداد با شرکت صنایع ملی مس حضور پیدا می‌کنیم به ریال با ما قرارداد می‌بندد و این مساله برای ما مشکل ایجاد می‌کند. مواد تولید داخل را نیز بر اساس نرخ دلار روز خریداری می‌کنیم؛ مثلاً مس را با قیمت دلار می‌خریم و زمانی که قصد امضای قرارداد با شرکت مس را داریم باید ریالی ببندیم. از





سوئی برای برنده شدن در استعلام‌ها نیز باید چهار الی پنج ماه صبر کنیم در حالی که نرخ‌ها ثابت نیستند و تاکنون سه چهار قرارداد بزرگ را به دلیل نبود ثبات اقتصادی از دست داده‌ایم.

● کالاهای تأمین‌تان را از کدام استان‌ها تهیه می‌کنید؟

سرب را از زنجان، مس را از مس باهنر، کاتد مس را هم پس از خریداری به تهران می‌فرستیم که تسمه‌های مورد نیاز ما را می‌زند، اگر مواد اولیه باشد صفر تا صد کار را خودمان انجام می‌دهیم.

● در بحث سفارش و استعلام‌های شرکت‌هایی که مشتری شما هستند چه مشکلاتی دارید؟

استعلام‌های زمان‌بر بیشترین میزان مشکلات ما را در بردارند. اگر استعلام را بر اساس نرخ دلار روز انجام دهند و پیش پرداخت را نیز به قیمت دلار روز بپردازند، روزی که جنس تحویل می‌شود نیز با نرخ دلار روز باشد هیچ مشکلی پیش نمی‌آید برخی از قراردادهای مان با شرکت مس را به همین دلیل فسخ کردیم زیرا این شرایط برای ما مقدور نبوده است.

● مشکلات قوانین مربوط به مالیات و تامین اجتماعی آیا برای شما دردسرساز شده است؟

کارگرها در این مجموعه از روز اول بیمه می‌شوند و حقوق و مزایای آنها نیز طبق قانون کار پرداخت می‌شود. سعی کرده‌ایم که مالیات و ارزش افزوده را نیز به موقع حسابرسی کنیم و در این زمینه مشکلی نداریم.

● رقبای شما در استان کرمان هستند یا خارج از استان؟

هر دو...

● آیا این ایراد وجود دارد که شرکت‌های بزرگ سفارشات خود را به خارج از استان می‌دهند؟

در گذشته این اتفاق زیاد می‌افتاد اما اکنون کمتر شده است. در حال حاضر برخی از بازنشسته‌های صنایع ملی مس اقدام به راه‌اندازی کارگاه‌هایی کرده‌اند و با وجود اینکه کیفیت کار ما را ندارند بر اساس روابطی که دارند قراردادهای بهتری می‌بندند، در حالی که فرایند استعلام مسیر قانونی دارد این کارگاه‌ها گاهی اقدام به دادن تخفیف‌های عمده‌ای می‌کنند که سودی برایشان به دنبال ندارد و نمی‌گذارند دیگران هم نفعی ببرند و فقط می‌خواهند کار را بگیرند و به آینده کار نمی‌اندیشند.

● توقع‌تان از مسئولان چیست؟

ما نیازمند ثبات اقتصادی هستیم، در زمان ریاست جمهوری آقای حسن روحانی با امضای برجام ثبات اقتصادی ایجاد شد و اکنون این عدم ثبات باعث ایجاد مشکلاتی شده و مسئولان نیز قابلیت برنامه‌ریزی ندارند. در گذشته ما بیکاری نداشتیم در حالی که این روزها گاهی بیکار هم می‌شویم. البته

در خود استان کرمان شرکت‌هایی هستند که لیچینگ دارند و سعی می‌کنیم با قیمت‌هایی که می‌دهیم کار را بگیریم.

● هیچ اولویت استانی وجود دارد؟

خیر شرکت صنایع ملی مس اولویت استانی ندارد البته باید اینطور باشد زیرا بر روی میزان تولید تاثیرگذار بود؛ هرچند می‌گویند اگر اینطور باشد پس نفت هم باید فقط مال خوزستان باشد.



کارگرها

در این مجموعه

از روز اول بیمه

می‌شوند و حقوق

و مزایای آنها نیز

طبق قانون کار

پرداخت

می‌شود

مدیرعامل مجتمع صنعتی کارمانیا در خصوص مشکلات صنایع متوسط:

اصل کار اعتمادسازی است



مدیرعامل شرکت کرمان آلیاژ در گفتگو با «کاغذ وطن» به تشریح عملکرد این شرکت که در شهرک صنعتی شماره یک کرمان واقع است در خصوص مشکلات صنایع متوسط و ریخته‌گری و قطعه‌سازی پرداخت و گفت: من که دارم در صنعت استان فعالیت می‌کنم. میبینم که دوستان با یکدیگر هم نظر نیستند و همه می‌خواهند که بیشترین سود را دریافت کنند. مدیرعامل مجتمع صنعتی کارمانیا در خصوص مشکلات صنایع متوسط با کرمان‌نو به گفت و گو پرداخت. متن گفت و گو بدین شرح است:

● شرکت کرمان آلیاژ با چه نامی و چه تولیداتی پا به ریخته‌گری و قطعه‌سازی گذاشته است؟

این مجموعه به نام شرکت کرمان آلیاژ است که الان در این مجموعه بخش ریخته‌گری فعالیت می‌کند. این واحد شامل بخش قالب‌گیری، سرب ریزی و بخش آزمایشگاه است که این آزمایشگاه هم تکمیل و تاییده‌های مختلف از جمله تاییده شرکت مس دارا است. به جای اینکه آنالیزها به خارج از استان فرستاده شوند از شرکت ما استفاده می‌شود.

بخش ماشین کاری هم به نام شرکت صنعتی کارمانیا است که قطعات صنعتی را تولید می‌کند. در این بخش ما ماشین‌آلات سنگین تراش و ماشین‌آلات سی‌ان‌سی و منوآل که با شرکت‌های مختلفی مانند شرکت مس، شرکت‌های فولادی و گل‌گهر در حال کار هستیم.

● اکنون این شرکت با چند درصد ظرفیت کار تولیدی را انجام می‌دهد؟

در هر دو مجموعه ما تنها یک شیفت کاری فعال هستند. اگر بخواهیم خوشبینانه در نظر بگیریم بخش ماشین کاری این شرکت با ۸۰ درصد توان ولی در بخش ریخته‌گری چون گنجایش و ظرفیت ما قابل ارتقا است حداکثر تا ۴۰ و یا ۵۰ درصد توان در حال انجام کار هستیم.

● دلیل اینکه از ظرفیت‌های این شرکت استفاده نمی‌شود چیست؟ تامین مواد اولیه یا نبود سفارش؟

سفارش هست. یکی از دلایل پایین بودن ظرفیت کار تولیدی نبود نیروی انسانی است. ما دوتا از اوستا کارهای در بخش ریخته‌گری اصفهانی هستند. در استان کرمان به خصوص در بخش ریخته‌گری این ضعف به شدت مشهود است و ما در استان یک متخصص قالب ریزی نداریم و کسانی هم اکنون در این بخش فعالیت می‌کنند یا در حال کار هستند و یا تخصص لازم را ندارند. بحث بعدی این است که در سال ۱۴۰۱ با بیش



- از ۲۵ شرکت بزرگ همکاری داشتیم. ما بخشی از قطعات شرکت های معدنی را نیز تولید می کنیم و سفارشات ریخته گری در استان کرمان بسیار زیاد است. شما اگر به اصفهان بروید مشاهده می کنید که در هر ۱۰ کیلومتر یک کوره ریخته گری وجود دارد که با ظرفیت ۱۰۰ درصد مشغول به کار هستند و قیمت ها نیز رقابتی است ولی نمی توان گفت که تمام آن ها با کیفیت عالی مشغول به کار هستند. ما بررسی کردیم که خیلی ها هستند که با قیمت پایین کار می کنند اما کیفیت لازم را ندارند. شرکت ما تبدیل به شرکتی شده که سعی و خطاها را انجام می دهد و مدیران آن شرکت را به نتیجه مطلوب نزدیک می کند و یک قطعه تولید می شود اما به خاطر اختلاف قیمت ناچیز و کم ساخت قطعه را به ریخته گری در اصفهان واگذار می کنند. به طور مثال ما یک قطعه تولید کردیم و تست شد و برای اولین بار بود که این قطعه در کرمان تولید می شد اما در بخش های بازرگانی متاسفانه لابی هایی وجود دارد که خیلی تمایل کار با استان کرمان را ندارند. شرایط ما نیز به گونه ای است که صاف و ساده به جلو حرکت می کنیم. خیلی از بخش ها نظر مدیرعامل ما این کار انجام نمی دهیم. در بعضی از کارهای ما قبول داریم تجهیزات و تجربه مورد نیاز در کرمان وجود ندارد اما کارهای معمول و عادی را ما داریم انجام می دهیم حتی کارهای خاصی مانند تولید سال گذشته ما که برای اولین بار بود که در استان کرمان تولید می شد. دلایلی مثل ظرفیت پایین و هزینه زیاد از طرف شرکت ها مطرح می شود اما این دلایل فقط مخصوص این است که ما رو قانع کنند وگرنه اگر بخواهیم می توانیم در استان این کارها را انجام دهیم.
- **عموما سفارشات شما مقطعی است یا می توانید بگویید که در یک سال ما به طور مثال ۱۰ تن از یک قطعه قرارداد داریم؟**
- اصلا. کلا ساختار و برنامه ریزی واحدهای بازرگانی اجازه این کار را نمی دهد اصلا به صورت تک بعدی این کار را انجام نمی دهند. اگر ببیند که یه شرکت تک محصولی است سریعاً برای آن شرکت رقیب پیدا می کنند حتی اگر باشد این رقیب از یزد یا تبریز باشد. برای آن شرکت رقیب پیدا می کنند که قیمت ها شکسته شود و کار را تقسیم کنند و اجازه نمی دهند که خودشان وابسته به یک شرکت بمانند. البته از ابعاد دیگر ماجرا این درست است زیرا هیچ فردی تمام تخم مرغ های خود را در یک سبد نمی چیند.
- **یک مجموعه مثل شما در کنار کیفیت می توان از نظر قیمتی هم با رقبای خود مثل شرکت های در اصفهان و یزد رقابت کند؟**
- بحث ما با دکتر شجاعی و دیگر دوستان این بود که قیمت تمام شده در استان کرمان به دلیل اینکه ما یک منبع مادر برای تامین مواد اولیه نداریم به هیچ عنوان نمی تواند از نظر قیمتی با دیگر شرکت ها رقابت کند.
- **چرا؟ چون کارخانه ذوب را در کنار خود ندارید؟**
- ما هیچ فروشگاه مواد اولیه را در کرمان نداریم و تمام مواد اولیه یا متریال (مثل چسب، ماسه سیلیسی و ...) از اصفهان و تهران خریداری می شود.
- در کرمان هستند کسانی که مواد اولیه تامین می کنند و به فروش می رسانند اما نسبت به قیمت تهران خیلی بیشتر است.



- **آیا این موضوع را به آقای شجاعی هم مطرح کردید یا خیر؟**
بله مطرح شده و ایشان پیگیری به وجود آمدن یک تعاونی بودند که تامین مواد اولیه صورت گیرد اما کسی به صورت جدی پای کار نیست.
- **کل ریخته‌گران در کرمان چند نفر هستند؟**
اصلا بحث ریخته‌گری نیست به طور مثال ماسه‌ای که از طبس خریداری می‌کنم، جای دیگری وجود ندارد و من مجبورم که از طبس خریداری کنم. اما مواد دیگه مثل میلگرد رو میشه از کارخانه‌ها در استان تامین کرد.
- **مانع این خرید چیست؟**
اولا یک سرمایه و اعتمادسازی نیاز است. اصل کار همان اعتماد سازی است. من که دارم در صنعت استان فعالیت می‌کنم می‌بینم که دوستان با هم هم نظر نیستند و همه می‌خواهند که خودشان بیشترین سود را از این داستان ببرند. یه نفر مثل
- تنها چیزی که در کرمان می‌توان تامین کرد ضایعات آهن است که آن هم برای پیدا کردن ضایعات خوب، سخت پیدا می‌شود.
که اون هم اگر نتوانیم پیدا کنیم از اصفهان یا تهران خریداری می‌کنیم. همین اتفاق در کارگاه ماشین‌کاری هم رخ می‌دهد.
- **به نظر میاد زنجیره تامین مواد اولیه در استان به مشکل برخورد کرده درست‌ه؟**
بله. زمانی که ما تقاضای خرید میلگرد را داریم از جهان فولاد که کنار ما هستند نمی‌توانیم خرید کنیم و باید از دفتر تهران این شرکت خریداری کنیم. یا به طور مثال ما شمش مس می‌خواهیم از مس باهنر ما مستقیم از کارخانه نمی‌توانیم خرید کنیم باید از نمایندگی‌ها یا دفاترشان در تهران خریداری کنیم و حتی اگر بخواهیم از دفتر کرمان نیز خرید کنیم شاید انبار در تهران باشد و باز هم باید از تهران برای ما تامین کنند.



آقای شجاعی باید در راس قرار بگیرند و بیایند که می‌خواهیم یک تعاونی تاسیس کنیم و مستقیماً ورق را از کرمان دریافت کنیم. اما متأسفانه کسی این کار را انجام نمی‌دهد.

● راهکار اون تاسیس یک اتحادیه است؟

اره بهترین راهکار همین است اما کسی شروع نمی‌کند. به طور مثال شرکت‌های بزرگ که ساخت و سازهای فلزی انجام می‌دهند مثل پویان و یا نخعی و... مستقیماً از کارخانه مواد اولیه

را دریافت می‌کنند. اما شرکت‌های کوچک‌تر که خریدهای کمتری داریم مثل ما به مشکل برمیخوریم. همه مواد رو از تهران و نقدی خریداری می‌کنیم که این برای ما روی هزینه تمام شده تاثیر می‌گذارد. پروسه ساخت قطعه همیشه زمان بر است به طور مثال امروز شرکت مس برای ما یک قطعه را استعلام می‌کند، من استعلام قیمت را از تهران انجام می‌دهم و با ۲۰ درصد افزایش به شرکت مس اعلام می‌کنم. بعد از ۱۰ تا ۱۵ روز به ما اعلام می‌کنند که این قطعه توسط ما ساخته شود. و قیمت مواد اولیه بعد از این چند روز افزایش پیدا می‌کند. بعد ما مواد اولیه را نقداً خریداری می‌کنیم بعد وارد کارگاه می‌شود و کار ساخت قطعه آغاز می‌شود بعد از ۴۰ یا ۵۰ روز و بعد از تایید بازرس... این پروسه زمانی ۳ تا ۴ ماه زمان می‌برد. بعد شرکت‌ها باید رسید انبار بزنند و کلی کارهای دیگر تا شرکت ما پول قطعه‌ای که مواد اولیه آن نقداً پرداخت شده را دریافت کند. حتماً باید یک سرمایه در گردش در شرکت باشد که توانایی کار کردن داشته باشیم.

● شما به عنوان یک واحد صنعتی متوسط

سفارش خارج از استان هم داشتین؟

بله.

● به طور پیوسته؟

خیر. به طور مثال شرکت المهدی با من تماس داشتن و یکسری سفارشات به ما دادند یا یک شرکت مربوط به جاده سازی بود در زاهدان که از آن‌ها هم سفارس داشتیم که بعد از اتمام پروژه ما دیگر سفارشی از این شرکت نداشتیم. و تمام این‌ها موردی بوده است.

● شما در مجموعه بازاریاب هم دارید؟

بله.

● واحدی خاصی دارید به این منظور یا

خودتون شخصاً بازاریابی رو انجام می‌دهید؟

خودم مستقیماً کار بازاریابی را انجام می‌دهم. سال گذشته بالای ۲۵ شرکت بود که ما برای آن‌ها قطعه تولید می‌کردیم. به طور مداوم هم بود. مثل شرکت صنایع مس که فقط یک قطعه خاص نبود که ما تولید می‌کردیم. از قراردادهای ۱۰ میلیونی گرفته تا قراردادهای میلیاردی. شرکت مس، بابک مس ایرانیان، فولاد زرنند و... این شرکت‌هایی هستند که به صورت مداوم ما باهاشون همکاری داریم. شرکت‌های معدنی مثل جهاد نصر، عمران کلوت شرکت آریانا و... این‌ها هم شرکت‌های هستند که در حوزه معدن داریم به صورت مداوم باهاشون کار می‌کنیم.

شرکت‌های معدنی برای ما بهتر هستند چون اون بروکرسی خاصی مثل شرکت مس را ندارد. فقط با یک تماس سفارشات جابه‌جا می‌شود و دیگر استعلامی در کار نیست. و از لحاظ پرداخت هم بسیار راحت‌تر و بهتر هستند. ولی خب این شرکت‌ها هم با تغییر مدیریت رویکردشان عوض می‌شود.

● اگر شما یک خواسته از طرح خوشه



قطعات داشته باشید اون خواسته خودتون از سال ۶۶

● شما مراجعه کننده از جوانان کرمانی داشتید که بخواهد ریخته گری را آموزش کدام گره را از شرکت شما دارد؟

● ببیند؟ اصلا آموزش می‌دهید؟

بله. به طور مثال ما سال گذشته بود که به تمام موسسات کاریابی آگهی زدیم که برای ما نیرو بیاورند. بخش تراشکاری باز هم خوب است کارگاه فنی و حرفه، دانشگاه‌ها و مدارس هستند اما ریخته‌گری در کرمان صفر است و اصلا هیچی نیست حتی خروجی‌های دانشگاه‌ها شما اگر یک ماه دیگه تشریف بیاورید ۱۰ تا ۱۵ کارآموز را می‌بینید اما از این کارآموزان کسی که دل به کار بدهد نیست. چون کار ریخته‌گری کار سخت و طاقت فرسایی است بالای ۵۰ نفر آمدن و فرم پر کردند اما بعد از ۲ یا ۳ روز دیگر خبری از آن‌ها نشد. یکی از کارگرانی که طاقت آورده خودش ۲۰ سال نانوا بوده است و فقط ایشون توانسته دوام بیاورد.

در همین چند سال از شرکت فولاد طبرستان که آقای شجاعی زحمت کشیدند و هماهنگی‌های آن را انجام دادند ۲ نفر از بازنشستگان و مدیران ارشد آنها به کرمان آمدند آقای طالبی زاده و قاسمی آمدند و از واحدها بازدید کردند خیلی خوب بود و ما هم با آنها ارتباط گرفتیم. در یک تماسی که من باهاشون داشتم درخواستم این بود که شخص را بفرستند که من چند کارآموز را کنارشون قرار بدم که طی یک سال به آن‌ها آموزش بدهند و آنها به مدت یکسال برای ما مدیر تولیدشان را فرستادند اینقدر مراجعه کننده کم بود که خود آن شخص لباس کار پوشید و کارها را انجام می‌داد. یعنی هزینه‌های من که شامل ۲ برابر پول کارگر، بلیط رفت و برگشت بوده اما هیچ کس نبوده که بخواهد یاد بگیرد.

تنها کاری که ما می‌توانیم در طولانی مدت انجام دهیم بتوانیم یک همدلی میان اعضا به وجود بیاوریم و همه را همسو کنیم.

● برای تامین.....؟

بله و یک اتفاق بیوفتد که واحدها به هم نزدیک شوند و هم دست به دست بدهند و خیلی توی دست و پای هم نیچیم، خیلی با هم رقابتی برخورد نکنیم. رقابت همیشه در همه‌جای دنیا هست اما این رقابت به گونه اتفاق بیفتد که سازنده باشد و یک جوری دست هم را بگیریم. قرار نباشد برای انجام یک کاری که من با یک شخص مشکل دارم این کار به اصفهان بروند و آنجا تولید شود یا اگر من دیدم که یک شخص دستگاه فایر کات آورده منم اگر توانایی دارم باز هم من هم همون دستگاه را بیاورم.

اگر این اتفاقات صورت گیرد تازه بعد از اون ما می‌توانیم در مورد مشکلاتمان صحبت کنیم. الان مشکل این است که شرکت‌های بزرگ، کوچک و متوسط کنار هم نیستند هر کسی دارد ساز خودش را می‌زند. ما برای همایشی که برگزار شد با حضور آقای میجانی و آقای شجاعی که زحمت کشیدند برای برگزاری این همایش، مدیر عامل شرکت گهر زمین یا صنایع مس مطرح کردند با انجام یک سری کارها تولیدمان رفته بالا اون درسته اما شما به عنوان شرکت‌های بزرگ موظف هستید حرف ما شرکت‌ها کوچک را هم گوش کنید و ساخت را طوری تنظیم کنید که این مشکلات حل شود. تمام مهندسان شرکت فولاد همه اصفهانی هستند.

● شما چند سال مشغول به کار هستید؟

مدیرعامل شرکت میکرون صنعت در مورد مشکلات صنایع کوچک:

نیروی کار پایدار وجود ندارد



**بیشتر با صنایعی
مثل لاستیک بارز
همکاری می‌کنیم
و بیشتر تولیدات
خودمان را به
شرکت‌های خارج
استان می‌فروشیم**

ملکی مدیرعامل شرکت میکرون صنعت در رویداد میز تخصصی ارتباط موثر بین واحدهای صنعتی کوچک و بزرگ با اشاره به اینکه فقدان اصلی نیروی کاری است، افزود: نیرویی که پایدار باشد و چندین سال در محلی آن را دیده مشغول به فعالیت باشد. مدیرعامل شرکت میکرون صنعت ادامه داد: «بیشتر با صنایعی مثل لاستیک بارز همکاری می‌کنیم و بیشتر تولیدات خودمان را به شرکت‌های خارج استان می‌فروشیم.»

در خصوص مشکل اصلی این شرکت می‌گوید: فقدان اصلی نیروی کاری است.

مدیر شرکت صنایع معدن پیچ کرمان:

مسئولان حمایتی از تولیدات کرمانی ندارند

کرمان و قطب معادن؛ اسمش را تریلی هم نمی‌کشد، اما دل فعالان اقتصاد خرد این حوزه از فضای کسب و کار حاکم خون است. اگرچه کرمان نام بهشت معادن را یدک می‌کشد، اما زمانی که موضوع سفارش تولید از سوی شرکت‌های بزرگ به شرکت‌های کوچک حاضر در شهرک‌های صنعتی پیش می‌آید، قصه‌ای ست پر از آب چشم.

در ادامه گفت‌وگو با ابراهیم عباس‌نژاد مدیرعامل شرکت صنایع «معدن پیچ کرمان» از فعالان تامین کننده قطعات برای شرکت‌های بزرگ صنعتی و معدنی را می‌خوانید.

او از شرایط سخت حاکم بر شرکت‌اش می‌گوید.

● **در حال حاضر چند درصد از قطعات تولید شده در مجموعه‌ی شما به شرکت‌های بزرگ استان فروخته می‌شود؟**

با توجه به اینکه خریدار قطعات ما عامه مردم نیستند و بیشتر معادنی مانند: مس سرچشمه، گل‌گهر سیرجان، مس زرند، فولاد سیرجان ایرانیان و کارخانه‌جات سیمان خریدار این تولیدات هستند. تقریباً ۱۰۰ درصد قطعات و تولیدات را ما به معادن و شرکت‌های دولتی استان کرمان و حتی سراسر کشور ارسال می‌کنیم.

● **در این مجموعه ۱۰۰ درصد ظرفیت تولید کار می‌کند؟**

خیر متأسفانه، فقط ۲۵ الی ۳۰ درصد ظرفیت کار می‌شود و گاهی مشکلاتی به وجود می‌آید که چون پشتوانه محکمی وجود ندارد گرفتن نیرو و پرداخت حقوق هم با مشکل روبرو می‌شود. زمانی که سفارش کار نباشد ما در پرداخت حقوق به مشکل می‌خوریم. اما اگر پشتوانه‌ای باشد و کار به دست ما برسد مشکلی نیست. ما واسطه‌ای هستیم تا بتوانیم چرخه کار را پیگیری کنیم زمانی که کار باشد این چرخه به خوبی طی می‌شود و پرداخت حقوق هم به خوبی صورت



می‌گیرد و کارگراها نیز در نهایت راضی خواهند بود. تمام سعی ما بر این است که سفره‌ای پهن باشد و همه از آن استفاده کنیم. منتها مسئولان کوتاهی می‌کنند. قطعاتی که ما تولیدکننده آن‌ها هستیم به جای اینکه از ما خریداری شود همین قطعات از شهرهای بزرگ دیگر مانند اصفهان و تهران خریداری می‌شود.

● **برخی معتقدند کار شرکت‌های اصفهانی و تهرانی با کیفیت است، نظر شما چیست؟**

این حرف بی‌اساسی است. شما کار را به آزمایشگاه ببرید و بررسی کنید. محصولات ما هیچ‌گونه مغایرتی با استانداردهای بین‌المللی ندارند. پیچ‌های ما گرید دارد و باید با جای مربوطه مطابقت کند.

در بهترین آزمایشگاه‌ها این پیچ‌ها تست می‌شوند و استحکام آنها تایید می‌شود، چطور می‌توانند بگویند که کیفیت ندارد؟ ما با آزمایش و از نظر علمی ثابت می‌کنیم که پیچ‌های تولیدی ما با استانداردهای جهانی مطابقت دارد از روی حرف که نمی‌شود کیفیت را بررسی کرد. بطور مثال در همین کرمان



● **چقدر به طرح خوشه کسب و کار ماشین‌آلات و قطعات صنعتی خوشبین هستید؟ فکر می‌کنید چقدر می‌تواند باعث ارتباط موثر شما با شرکت‌های صنعتی شود؟**

این طرح خوبی است و دکتر شجاعی که تسهیلگر طرح خوشه قطعات صنعتی در شرکت شهرک‌ها است با کانال دولتی و مجوزهایی که دارد خیلی راحت‌تر می‌تواند حرف دل ما را به گوش مسئولان برساند. تولیدکننده از نقطه صفر اومده جلو، زمینی که ما الان داریم چه کسی می‌خرد؟ این ساختمان را چه کسی می‌خرد؟ ما با زیان شروع کردیم. از سوی بیمه هم برای ما مشکل ایجاد می‌شود یا دارایی پوست تولیدکننده را کنده. شعار گذاشته می‌شود حمایت از تولید داخل اما مسئولان حمایت نمی‌کنند.

● **تولیدات مجموعه شامل چه قطعاتی است؟**

ما تولید انواع پیچ داریم؛ پیچ‌های آسیاب‌های معادن مس، پیچ‌های ۷ الی ۸ معدن را ما تولید می‌کنیم. پیچ‌های سر بیضی، سر لوبیایی، سر چهارگوش، سر شش‌گوش با گریدهای متفاوت. اما مشکل ما این است که تعداد سفارش برای ما در تعداد کم انجام می‌شود و تعدادهای بالا که می‌تواند برای ما مقرون به صرفه‌تر باشد به شرکت‌های تهرانی یا اصفهانی داده می‌شود در صورتی که ما هم توان تولیدی همه قطعات را داریم اما سفارشات بزرگ به استانهای دیگر داده می‌شود. مثلاً در پروژه‌ای که ۳۰ آیتم داشت گفته شد چون فوق‌العاده سنگین است به این دلیل که ممکنه به موقع آماده نشود ۱۷ آیتم را گفتند به ما می‌دهند و ۱۳ آیتم را به یک تولیدکننده دیگر. اما همین را هم ندادند.

● **به نظر شما حضور مدیر بومی در قسمت بازرگانی شرکت‌های بزرگ چقدر می‌تواند تاثیرگذار باشد؟**

مسئله بهتر است، ما قبلاً مدیری داشتیم در مس که کرمانی نبود و اقدامات خوبی هم نداشت خوشبختانه او را برداشتند. ۲ الی ۳ سالی شرایط خوب بود اما باز وضع دارد مثل سابق می‌شود.

به یکی از بزرگترین معدن‌های کرمان در سال ۱۳۹۶ یک‌سری پیچ‌ها توسط یکی از تولیدکنندگان داده شده بود که کل تشکیلات آن‌ها بعد از مدتی از کار افتاد و حدود ۲۰۰ میلیارد ضرر و زیان به آن‌ها وارد شد و تقریباً یک ماه دستگاه‌های آن‌ها از کار افتاده بود تا بتوانند دستگاه‌ها را جا به جا کنند و آن‌ها آمدند همان پیچ‌های قبلی ما را که استفاده کردند و خودشان به این نتیجه رسیدند که پیچ‌های ما با کیفیت‌تر است.

● **اگر تولید ۲۵ درصدی مجموعه‌ی شما به ۵۰ درصد برسد چه تاثیری در بحث اشتغال‌زایی کارگاه خواهد داشت؟**

در حال حاضر ۱۲ نیروی کار داریم. اگر رشد کار تولیدی ما به ۵۰ درصد برسد، این تعداد را به ۲۰ نفر می‌توانیم افزایش دهیم و خودش ایجاد اشتغال است.

● **در بحث نیروی انسانی متخصص مشکلی وجود دارد؟**

همه‌ی ما تولیدکنندگان مشکل نیروی انسانی داریم، متأسفانه ما نیروی انسانی را به صورت تخصصی آموزش می‌دهیم سپس این نیروهای ما جذب شرکت‌های معدنی می‌شوند. یعنی ما نیرو را پرورش دادیم و حالا معدن یا اداره دولتی این نیرو را با وعده حقوق بیشتر جذب می‌کند.

● **در مجموعه شما برای معرفی محصولات ساختار بازاریابی وجود دارد؟**

در سراسر استان ما را می‌شناسند، کار ما قدیمی است. حدود ۱۷ سال ما در همین حیطة کار می‌کنیم. تبلیغات تلویزیونی داشتیم در سایت‌ها معرفی شدیم، کار ما شناخته شده است اما کوتاهی می‌شود خصوصاً شرکت‌های فولادی. ما تمام تلاش خودمان را می‌کنیم. بیایند کیفیت‌ها را مقایسه کنند. می‌گویند شما کرمانی‌ها مطالبه‌گر نیستید، اما این واقعیت ندارد ما داریم کار می‌کنیم و تلاش می‌کنیم

از آنها می‌خواهیم کار ما را ببینید اما متأسفانه مسئله چیز دیگری است و گرنه بحث کیفیت قطعات نیست.

گزارش عملکرد خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان با حمایت شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان



و متوسط در قالب خوشه‌های صنعتی رویکرد نوینی است که در این زمینه پیش‌بینی و برنامه‌ریزی و اجرا شده است.

در حقیقت، توسعه خوشه‌های صنعتی یکی از راهکارهای مهم، نیل به رقابت‌پذیری است. خوشه، راهکاری عمل‌گرایانه و سازمان‌یافته برای استفاده از منابع موجود در منطقه و گسترش همکاری میان نهادها و بنگاه‌ها است. برنامه حمایت از توسعه خوشه‌های کسب و کار در اوایل دهه ۱۹۸۰ باهدف تمرکز بر افزایش تولید جهت دستیابی به حجم لازم برای صادرات، دسترسی به اطلاعات و جذب فناوری آغاز شد. برنامه‌های تدوین‌شده به‌منظور توسعه مناطق محروم نیز دارای ارتباط تنگاتنگی باسیاست توسعه بنگاه‌های کوچک و متوسط است.

خوشه‌های کسب و کار یکی از الگوهای موفق سازماندهی صنایع کوچک و متوسط هستند که کاستی‌های صنایع کوچک و متوسط را مرتفع و مزیت‌های مختلف صنایع کوچک، چون انعطاف‌پذیری و تنوع را تقویت

حدود دو دهه است که توسعه صنعتی مبتنی بر خوشه‌ها، به‌عنوان یک استراتژی نوین موردتوجه برنامه‌ریزان و سیاست‌گذاران در کشورهای صنعتی و درحال توسعه است. سازمان‌های بین‌المللی همچون UNIDO, ILO و بانک جهانی نیز طرح‌های متعددی را از طریق توسعه خوشه‌های کسب و کار در کشورهای مختلف اجرا و حمایت کرده‌اند.

سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران عهده‌دار راهبری واحدهای تولیدی کوچک و متوسط است. این راهبری در محورهای سیاست‌گذاری، ایجاد، حمایت و هدایت شهرک‌ها و نواحی صنعتی استوار بوده و اهداف و سیاست‌های شرکت شهرک‌های صنعتی ایران را در قالب توسعه و تقویت صنایع کوچک به شکل حمایت و هدایت جمعی باعث شده است. باتوجه به سرمایه‌گذاری قابل‌توجهی که در حوزه‌های سخت‌افزاری تولید صورت پذیرفته، توسعه مدیریتی، نرم‌افزاری و کوشش‌های جمعی در حل این مسائل مغفول مانده است؛ لذا توسعه صنایع کوچک



می‌بخشند.

حضور در فضای رقابت امروز نیازمند سازوکارهایی است که با کمک آنها بتوان امکان حضور مداوم و پایدار در بازارهای ملی و بین‌المللی را فراهم ساخت. یکی از سازوکارهای اصلی در بازار، ارائه محصولات باکیفیت و منطبق با نیازهای بازار و خواست مشتری است. این امر زمانی محقق می‌گردد که تولیدات مرتبط، از حداقل کیفیت مشخصات و ویژگی‌های موردنیاز برخوردار بوده و بتواند نیاز مشتریان و مصرف‌کنندگان را برطرف سازند. در این زمینه صنایع کوچک و متوسط در کشورهای مختلف نقش تأثیرگذار دارند. توسعه صنایع کوچک و متوسط با رویکرد خوشه‌ای، گام اولیه در جهت هم‌افزایی توان تولیدکنندگان و فعالان در حوزه‌های صنعتی باشد.

خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان با حمایت شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان در حال اجراست و در حال حاضر متشکل از واحدهای تولیدی که در زمینه طراحی، تولید و ساخت ماشین‌آلات صنعتی، صنایع معدنی و... همچنین مهندسی معکوس و ساخت انواع قطعات صنعتی و ارائه خدمات فنی فعال هستند.

باتوجه به حضور صنایع و معادن بزرگ در استان، تمرکز سازندگان بر روی صنایع فلزی، به‌خصوص تجهیزات معدنی و فولادی بوده است. به همین سبب این صنعت یکی از صنایع راهبردی اقتصادی استان محسوب می‌شود.

بنا به دلایلی همچون، رقابت‌پذیری پایین در سطح بازارها، محدودیت در منابع تولید، فرسودگی و پایین بودن سطح فناوری و ماشین‌آلات تولیدی، عدم بازاربایی، جایگزینی و ایجاد بازارهای جدید، بهره‌وری پایین و سطح پایین اعتماد و سرمایه اجتماعی، خوشه کسب و کار ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان نیازمند مطالعه و برنامه‌ریزی در جهت توسعه کمی

همکاری مجموعه‌های فعال در یک گرایش از کسب‌وکار و تکمیل فعالیت‌های یکدیگر در قالب مدل توسعه خوشه، می‌تواند امکان توسعه‌یافتگی را به‌شدت افزایش دهد. این اتصال فعال و پویا باعث می‌شود واحدها از امکانات وسیع‌تری برای شناسایی بازار مصرف، دسترسی ساده‌تر به مواد اولیه، انتقال مداوم تجربه و دانش برخوردار شوند.

دستگاه مجری جهت توسعه خوشه‌های صنعتی در استان‌ها شرکت شهرک‌های صنعتی هر استان است.

ضرورت تعریف پروژه توسعه خوشه ماشین‌آلات

و قطعات صنعتی کرمان

با توجه به تجربه و سابقه مناسب استان کرمان در ساخت ماشین‌آلات و قطعات صنعتی و به سبب وجود صنایع معدنی استان و نیز بهره‌برداری از طرح‌های متعدد صنایع فولاد، در سال‌های اخیر توجه به توسعه متوازن در این حوزه بیش‌ازپیش اهمیت یافته و همین امر بیانگر ضرورت تعریف پروژه توسعه خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان است. لازم به ذکر است که این پروژه با حمایت شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان در فروردین ماه ۱۴۰۰ آغاز گردیده است.

امید است با آشنایی بیشتر صنعت‌گران این حوزه با مدل توسعه خوشه‌های صنعتی و حمایت ارگانهای ذیربط به موفقیت‌های قابل قبولی در استان دست یابیم.

معرفی خوشه کسب‌وکار ماشین‌آلات و قطعات

صنعتی کرمان

از آنجا که فعالیت خوشه صنعتی ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان مرتبط با صنایع جامع و اصلی دارای مزیت کشور یعنی صنایع مس و فولاد است این خوشه را می‌توان یک «خوشه هسته‌ای» قلمداد کرد.



تیم عاملیت خوشه:

تیم عاملیت خوشه از مشاوران بومی استان تشکیل شده است که عامل توسعه خوشه دکتر ارسلان شجاعی و دستیار ایشان خانم مهندس محبوبه کردستانی هستند.

هدف اصلی در اجرای پروژه توسعه خوشه

ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان:

باتوجه به نقش محوری رویکرد توسعه خوشه‌ای در سیاست‌های اقتصادی و صنعتی کشور و باهدف تقویت مثلث همکاری خوشه‌ها، پروژه توسعه خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان با حمایت شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان تعریف شده و استارت خورده است.

هدف اصلی در اجرای پروژه توسعه خوشه صنعتی ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان سازماندهی و هماهنگ‌سازی شرکت‌های کوچک سازنده تجهیزات این صنعت در راستای الگوی توسعه خوشه‌ای است. در واقع توسعه خوشه صنعتی ماشین‌آلات و قطعات صنعتی، راهی جهت برقراری پیوند مناسب بین اجزای درگیر در این صنعت است تا با ایجاد زنجیره مناسب تولید در جهت هم‌افزایی توان فنی و تجاری آنان اقدام و در مسیر توسعه‌یافتگی و رشد اقتصادی و توانمندسازی به آنان کمک نماید؛ زیرا رسیدن به توسعه باثبات، جز با افزایش توانمندی متصدیان و ذی‌نفعان این صنعت و تکمیل زنجیره ارزش و ساختاردهی به عوامل و عناصر مؤثر در این تجارت میسر نخواهد بود.

در اجرای این پروژه، تلاش خواهیم کرد تا سازوکار لازم برای تولید جمعی و گروهی (در راستای تکمیل فعالیت‌ها) فراهم آید و براین‌اساس، ماهیت تولید از «مجموعه‌سازی» سوق داده شود و سازندگان به «تخصصی شدن» محصولاتشان تشویق شوند، سطح

و کیفی برای بهبود وضعیت موجود است. در مرحله بعد باتوجه به ریشه صنایع فلزی در منطقه، حرکت به سوی توسعه و دستیابی به حلقه‌های بالاتر زنجیره ارزش و پایایی اشتغال است که در برنامه‌های عمل موردتوجه قرار خواهد گرفت.

این پروژه، در راستای شناسایی نقاط ضعف و کمک به تعالی آنها استارت خورده است. در این راستا لازم است بر پایه نتایج حاصل و هم‌زمان با حرکت روبه‌جلو، ضعف‌های سازندگان خوشه به چالش کشیده شود و در نهایت این ذهنیت در سازندگان ایجاد گردد که باید متحول شد، باید سطح دانش فنی را بالا برد، باید سیستم مدیریت کارآمد داشت، باید کارگروهی را یاد گرفت و شبکه‌سازی کرد و در نهایت باید به سراغ صادرات رفت.

شورای راهبری خوشه

- * استانداری
- * شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان (رئیس شورا)
- * عامل توسعه خوشه (دبیر شورا)
- * سازمان صنعت معدن تجارت
- * اتاق بازرگانی
- * سه نفر از ذی‌نفعان خوشه





دانش فنی و مدیریتی آنها تا حدودی ارتقا یابد و فرهنگ «تولید استاندارد» و «استانداردسازی» فرایندها به شکل وسیعی ترویج گردد.

جغرافیای خوشه

شهر کرمان دارای بستر مناسبی برای ساخت ماشین‌آلات و قطعات صنعتی است که عامل اصلی آن وجود صنایع بزرگ معدنی و سیمانی در استان کرمان است. اشتراک فراوان در تجهیزات موردنیاز صنایع معدنی، سیمانی و فولادی مستقر در استان کرمان نظیر انواع ماشین‌آلات و قطعات صنعتی و... و نیز اجزای مصرفی آنها، این شهر را بر آن داشته تا از ظرفیت‌های انسانی و صنعتی استان حداکثر بهره‌برداری را نموده و اقدام به ایجاد واحدهای صنعتی مرتبط به این صنعت در شهر کرمان و اطراف آن بپردازد.

واحدهای تولیدکننده قطعات صنعتی و ماشین‌آلات کرمان سهم بزرگی در تأمین تجهیزات موردنیاز صنایع بزرگ موجود در سطح استان بر عهده دارند. پروژه توسعه خوشه تمامی سازندگان این تجهیزات و شبکه‌های مرتبط با آن را پوشش خواهد داد تا از مسیر توسعه خوشه بتوان سهم این صنایع در تأمین نیازهای واحدهای صنعتی، بیش‌ازپیش ارتقا بخشید و به حضور آنان در بازارهای ملی و بین‌المللی نیز کمک نمود.

بنگاه‌های فعال در عرصه قطعات صنعتی و ماشین‌آلات کرمان عمدتاً در شهرک‌ها و نواحی صنعتی شهر کرمان مستقر بوده و در فواصل نزدیک و به‌صورت متمرکز در اطراف و یا داخل بافت شهری کرمان شکل گرفته‌اند.

مراکز تولید اصلی ساخت و تولید قطعات و ماشین‌آلات صنعتی در استان کرمان متشکل‌اند از شهرستان‌های رفسنجان، سیرجان و کرمان که مهم‌ترین آنها شهر

کرمان است.

باتوجه‌به نقشه ذیل عملاً در می‌یابیم که اکثر تولیدکنندگان قطعات و ماشین‌آلات صنعتی در شهرک‌های صنعتی کرمان ۱، کرمان ۲ و کرمان ۳، رفسنجان ۱، سیرجان ۱ و ۲، زرنند ۱ و شهربابک قرار گرفته‌اند.

تعداد واحدها

با بررسی پروانه‌های بهره‌برداری صادره از سوی سازمان صنعت، معدن و تجارت استان کرمان که در ساخت ماشین‌آلات و قطعات صنعتی در استان کرمان فعال هستند و نیز واحدهایی که دارای جواز صنفی هستند، جمعاً تعداد ۷۲ واحد اصلی شناسایی شده است.

راه‌های ارتباطی با دفتر خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان:

Kermanmachinery@gmail.com

+۹۸۹۹۱۶۰۹۵۶۶۹

+۹۸۳۴۳۲۶۵۸۱۳۴

نشانی: ایران، کرمان، شهرک صنعتی شماره ۲، مرکز خدمات کسب‌وکار، واحد ۱۰۳

فعالیت‌های انجام شده:

آموزش و معرفی نیروی انسانی موردنیاز اعضا خوشه: یکی از مهم‌ترین مشکلات و نقاط فشار در سطح خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی که در مطالعات اولیه توسط تیم عاملیت توسعه شناسایی گردید کمبود نیروی انسانی متخصص موردنیاز اعضا بود که با تیم عاملیت طرح آموزش عملی حین کار را ارائه دادند و با حمایت مدیرعامل محترم شرکت شهرک‌های صنعتی استان، سازمان فنی حرفه‌ای، دانشگاه فنی حرفه‌ای و دانشگاه جامع علمی کاربردی در سه‌فاز در حال اجرا و آموزش است. در این طرح متقاضیان بعد از گذراندن دوره کوتاه در سازمان‌های آموزشی وارد کارگاه‌های



تفاهم‌نامه شرکت شهرک‌های صنعتی و دانشگاه

فنی حرفه‌ای استان



ارائه راهکارهای برطرف‌سازی مشکلات

ذی‌نفعان با ماده ۳۸ سازمان تأمین اجتماعی

با توجه به شناسایی مشکل اعضا خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان و پیگیری‌های انجام شده و مکاتبات صورت‌گرفته سرانجام با دستور معاونت محترم امور اقتصادی استانداری جناب دکتر حسن‌زاده و حمایت‌های مدیرعامل محترم شرکت شهرک‌های صنعتی استان دکترا میجانی طی جلسه نهایی با حضور مدیرکل محترم سازمان تأمین اجتماعی راهکارهای حل مشکل تولیدکنندگان عضو خوشه بعد ارسال‌ها مطرح و این مشکل حل گردید.



تولیدی عضو خوشه می‌شوند و آموزش‌های عملی در خوشه کسب می‌کنند.

ارائه گزارش در کارگروه اشتغال استان



تفاهم‌نامه همکاری شرکت شهرک‌های صنعتی،

دانشگاه جامع علمی کاربردی و گروه صنعتی

قطعه گستر

تفاهم‌نامه همکاری مشترک
دانشگاه جامع علمی کاربردی واحد استان کرمان و شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان و گروه صنعتی قطعه گستر کرمان عضو خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان

تأثر به اهمیت و ضرورت تأیید پایدار و بهبود وضعیت اشتغال در کشور و با توجه به ظرفیت بالای صنعت معادن و صنایع معدنی کشور و پویای استان کرمان و آلودگی، تریب، نیروی انسانی متخصص و کارآمد در حوزه معادن، صنایع معدنی و صنایع مختلف، پروژه صنایع متوسط و کوچک و نیروی انسانی مورد نیاز اقتصاد خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان، این تفاهم‌نامه فی مابین دانشگاه جامع علمی کاربردی استان کرمان، به نشانی: کرمان، بلوار جمهوری اسلامی، بلوار هوشنگ مرادی کرمانی، خیابان حافظ اصفهانی، سمت چپ ساختمان شماره ۴ و به شماره تماس: ۰۲۶۲۲۱۳۳۸۲-۴ که از این پس در این تفاهم‌نامه دانشگاه شماره می‌شود از یک طرف و شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان به نمایندگی آقای دکتر حسین میجانی بعنوان مدیر عامل شرکت شهرک‌های صنعتی استان کرمان، به نشانی: کرمان، بلوار پارکس انجمن همایش‌سازان، نبش میدان هاشمپور و به شماره تماس: ۰۲۶۲۲۱۳۳۸۲-۴ که از این پس در این تفاهم‌نامه شرکت شهرک‌های صنعتی نامیده می‌شود و گروه صنعتی دانش بیان قطعه گستر کرمان به نمایندگی آقای مهتاس محمدرضا نعمت‌آبی بعنوان مدیر عامل گروه صنعتی دانش بیان قطعه گستر کرمان، به نشانی: کرمان، شهرک صنعتی قطعه گستر، جنب پاسمن ۴ و به شماره تماس: ۰۲۶۲۲۲۲۸۶-۶۶ که از این پس در این تفاهم‌نامه گروه قطعه گستر نامیده می‌شود به شرح ذیل منعقد می‌گردد.

ماده ۱- اهداف تفاهم‌نامه

ارتقاء و توسعه مهارت و توانمندی نیروی کار صنایع کوچک و متوسط از طریق برگزاری دوره‌های مهارتی تخصصی علمی کاربردی کوتاه مدت تک درس، تک پیمان و مقاطع کار به همراه توسعه آگوستو نوآوری و فناوری.



حضور مشترک در ششمین نمایشگاه بین‌المللی معادن، صنایع معدنی و تجهیزات وابسته واقع در محل دائمی نمایشگاه بین‌المللی کرمان

این برنامه باهدف معرفی بیشتر توانمندی‌های اعضا خوشه و همچنین شبکه‌سازی بین اعضا اجرا گردید. در این نمایشگاه موفق به برگزاری نشست‌های BYB با مدیران ارشد و بازرگانی صنایع بزرگ و کارفرمایان گردیدیم.





بازدید از نمایشگاه‌های بین‌المللی داخلی

۱- باهدف برقراری ارتباط و نفوذ در بازار، شناسایی رقبا و توانمندی‌های موجود در رقبا و... حضور مشترک اعضا در نمایشگاه‌های مختلف صورت گرفت.

نمایشگاه ایران متافو واقع در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران سال ۱۴۰۰



پنجمین نمایشگاه بین‌المللی معدن، صنایع معدنی و تجهیزات وابسته واقع در محل دائمی

نمایشگاه‌های بین‌المللی کرمان



نمایشگاه قطعات خودرو واقع در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران



نمایشگاه دانش‌بنیان معدن و صنایع معدنی کرمان



نمایشگاه ایران متافو واقع در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران سال ۱۴۰۱





نمایشگاه صنعت تهران



۱. حضور مشترک در پنجمین نمایشگاه بین‌المللی معدن، صنایع معدنی و تجهیزات وابسته واقع در

محل دائمی نمایشگاه بین‌المللی کرمان



تورهای صنعتی بازدید از صنایع کارفرمایی و نشست با مدیران فنی، بازرگانی و... صنایع

بازدید در قالب تورهای صنعتی، باعث افزایش سهم بازار و روحیه صنعتی، آشنایی هر چه بیشتر با صنایع کشور و تبادل اطلاعات مدیران واحدهای صنعتی در خصوص چالش‌ها، فرصت‌ها و استفاده از تجربیات و راهکارهای حل مشکلات مشابه است.

نشست با مدیران فولاد زرند ایرانیان



نشست با مدیران بازرگانی و فنی جهان فولاد سیرجان





۱. بازدید از شرکت فولاد بوتیای ایرانیان



۲. بازدید از شرکت جهان فولاد بردسیر



۳. بازدید از شرکت جهان فولاد سیرجان



۴. بازدید از صنایع سیمان ممتازان



فولاد زرنند ایرانیان



تورهای بازدید از صنایع استان‌های پیشرو و رقبا

پیشبرد اهداف پروژه توسعه خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان در بهبود عملکرد واحدهای صنعتی به جهت استفاده از تجربیات سایر استان‌ها

فهرست تورهای برگزار شده:

بازدید مشترک از واحدهای صنعتی استان خراسان رضوی با رویکرد انتقال دانش فنی و فناوری





بازدید مشترک از واحدهای خوشه هم‌تراز استان تهران



بازدید مشترک از واحدهای صنعتی تهران با رویکرد انتقال دانش فنی و فناوری



نشست BYB با تجار عمان جهت توسعه بازار صادراتی ذی‌نفعان خوشه

* هدف:

توسعه بازار صادراتی ذی‌نفعان خوشه در قالب مذاکرات BYB تیم خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی کرمان با هیئت تجاری کشور عمان شامل بازرگانان و صاحبان صنایع معدنی و تأمین‌کنندگان تجهیزات خط تولید این کشور





گزارش تصویری همایش خوشه ماشین‌آلات و قطعات صنعتی استان کرمان



نظریه شهرک‌های صنعتی از جمله معدود نظریاتی است که علی‌رغم خاستگاه غربی آن در سراسر جهان با استقبال دولتمردان مواجه شده و اثربخشی آن تقریباً در تمامی جوامع بشری به اثبات رسیده است.

هر چند آغاز به کارگیری این نظریه به سال‌های قبل از انقلاب اسلامی در کشور برمی‌گردد؛ اما تحولات قابل‌ذکر در این مقوله پس از تصویب قانون راجع به شرکت شهرک‌های صنعتی ایران در سال ۱۳۶۲ آغاز شد.

شرکت شهرک‌های صنعتی کرمان نیز در تاریخ ۶۹/۰۲/۳۱ فعالیت خود را با ۶ شهرک که تحت عنوان نواحی صنعتی و زیر نظر شهرداری‌های منطقه اداره می‌شدند، آغاز نمود.

از آنجا که ایجاد و راه‌اندازی سریع واحدهای تولیدی از اهمیت زیادی برخوردار است تسهیلات ویژه‌ای متناسب با زمان آغاز بهره‌برداری از واحد تولیدی به متقاضیان به‌خصوص در مناطق کم‌برخوردار استان ارائه می‌شود. همچنین شرکت شهرک‌های صنعتی کرمان با احداث ساختمان برای واحدهای کوچک تولیدی در برخی از مناطق در قالب مجموعه‌های کارگاهی در شهرک‌های صنعتی، موجبات تسریع در سرمایه‌گذاری برای اشخاص دارای مهارت و تخصص را فراهم ساخته است.

استان کرمان اولین استان پهناور کشور و یکی از استان‌های محروم صنعتی قبل از انقلاب، هم‌اکنون افتخار آن را دارد تا ایفاگر نقش مهمی در صنعت ایران باشد.

